

AGENDA

FORCES OF THE FUTURE

26 & 27 MARCH 2026  BRUSSELS

2026



Main Partners



The era when Africa was merely seen as a frontier for growth to be conquered is over.

The romantic narrative of “**Africa, the continent of the future**” or a mere “reservoir of resources” is giving way to an undeniable reality: the African continent is forging its own path to emergence, moving beyond inherited models of aid dependency and rent-seeking logic.

Despite a context marked by uneven economic recoveries, constrained fiscal space, volatile alliances, and rising protectionism, Africa is asserting itself as a pivotal player in the “**New South**” positioned at the heart of global value chains, energy transitions, and the reconfiguration of the multilateral order. The continent continues to be driven by deep, structural, and largely irreversible forces: explosive demographic growth and rapid urbanization, the rise of new markets, continental integration through the AfCFTA, and the expansion of green and digital economies. These dynamics are reshaping national economic, social, and political trajectories, making Africa one of the few global growth poles capable of outperforming the world average over the medium term. The question is no longer “**how to help or develop Africa,**” but rather “**how to partner with Africa to secure the global future.**” How can the world strategically align with these transformative dynamics moving

beyond to co-build partnerships rooted in influence, investment, and sovereignty? How can we accelerate the urgent transition toward resilient, endogenous development models; rethink risk, financing, and structural engagement frameworks; and do so from an African perspective based on the continent’s priorities and the new power balances shaping the international stage? How can governance models be rearticulated around renewed African political frameworks capable of reconciling security, democratic legitimacy, and the effective exercise of sovereignty?

The **2026 edition of the Africa Political Outlook**, designed as a true high-level strategic forum, will serve as the platform where the “Forces of the Future” are decoded, debated, and translated into actionable roadmaps for African leaders and their partners—at the intersection of economic, political, institutional, and diplomatic agendas. By bringing together senior policymakers, business executives, think tanks, multilateral institutions, and young leaders, the Summit will offer a strategic reading of Africa’s emerging futures and identify the levers of action for those determined to play a proactive role in this new era of possibility.

La vision d'une Afrique réduite à une simple frontière de croissance à exploiter **appartient au passé.**

Le récit romantique de « **l'Afrique, continent du futur** » ou un « réservoir de ressources » cède la place à une réalité indéniable : le continent africain forge sa propre voie d'émergence, allant au-delà des schémas hérités de dépendance à l'aide et aux rentes de ressources.

Malgré un contexte caractérisé par des reprises économiques inégales, une fiscalité contrainte, des alliances instables et un protectionnisme croissant, l'Afrique assume un rôle de pivot du « **Nouveau Sud** », au cœur des chaînes de valeur, des transitions énergétiques et des reconfigurations de l'ordre multilatéral. Le continent reste porté par des dynamiques, des forces structurelles profondes et difficilement réversibles : explosion démographique et urbanisation rapide, montée en puissance des marchés, intégration continentale via la **ZLECAf** et la montée en puissance d'économies vertes et numériques. Ces forces redessinent les trajectoires économiques, sociales et politiques nationales, et font de l'Afrique l'un des rares pôles de croissance mondiale susceptible de dépasser la moyenne globale à moyen terme.

La question n'est plus « comment aider ou développer l'Afrique ? », mais « Comment bâtir des partenariats avec l'Afrique pour sécuriser l'avenir mondial ? ». Comment s'aligner stratégiquement

sur ces dynamiques transformatrices, en sortant des logiques de rentes pour co-construire des partenariats d'influence, d'investissement et de souveraineté ? Comment accélérer une transition urgente vers des modèles endogènes robustes, repenser les modèles de risque, de financement et d'intervention structurée, à partir des priorités africaines et des nouveaux rapports de force qui structurent la scène internationale ? Comment réarticuler les modèles de gouvernance sur des référentiels politiques africains renouvelés, capables d'articuler sécurité, légitimité démocratique et exercice effectif de la souveraineté ?

L'édition 2026 de l'Africa Political Outlook, pensé comme un véritable sommet d'orientation stratégique, sera le lieu où les « **Forces du Futur** » seront décryptées, mises en débat et traduites en feuilles de route concrètes pour les décideurs africains et leurs partenaires, à l'intersection des agendas économiques, politiques, institutionnels et diplomatiques. En réunissant hauts responsables publics, dirigeants d'entreprises, think tanks, institutions multilatérales et leaders de la jeunesse, le Sommet proposera une lecture stratégique des « **futurs africains émergents** » et identification des leviers d'action pour ceux qui entendent prendre pleinement part à cette nouvelle ère de possible.



26th March Day 1 - AfricaMuseum

Leuvensesteenweg 13, 3080 Tervuren, Belgium

Master of Ceremonies



Ms. Vanessa Vovor

Master of Ceremonies
Maître de cérémonie

11:30

REGISTRATION & BADGE COLLECTION

INSCRIPTIONS, ENREGISTREMENT & RETRAIT DES BADGES

13:00

WELCOME DRINK / COCKTAIL DE BIENVENUE

14:00

WELCOME SPEECHES / MOTS DE BIENVENUE

Speaker



H.E. Amb. Ali Yakoub Mahamoud

Permanent Representative of the African Union to the European Union and the Organization of African, Caribbean, and Pacific States (OACPS)

Représentant permanent de l'Union africaine auprès de l'Union européenne et de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP)

Speaker



Mr. Bart Ouvry

Managing Director
AfricaMuseum

Directeur Général
AfricaMuseum

Speaker



Amb. Viwanou Gnassounou

Chair of the Africa Political Outlook Steering Committee
Former Assistant Secretary-General of the African, Caribbean and Pacific Group of States (OACPS)

Président du Comité de pilotage de l'Africa Political Outlook
Ancien Secrétaire général adjoint de l'Organisation des États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP)

14:05

SPECIAL ADDRESS / ALLOCUTION SPÉCIALE

Special Address



H.E. Serap Güler

Minister of State at the Federal Foreign Office
Federal Republic of Germany

Ministre adjointe aux Affaires étrangères
République fédérale d'Allemagne

 Remote Intervention

H.E. Serap Güler, Minister of State at the Federal Foreign Office, Federal Republic of Germany

In this address, Ms. Serap Güler will draw on her singular trajectory to shed light on the contemporary stakes of the Europe-Africa relationship. With extensive experience leading integration policy in North Rhine-Westphalia and now serving in the federal government, she will offer concrete perspectives on migration dynamics, diasporas as strategic bridges, and Germany's repositioning within a renewed Euro-African partnership.

S.E. Serap Güler, Ministre adjointe aux Affaires étrangères, République fédérale d'Allemagne

Dans cette intervention, Mme Serap Güler s'appuiera sur son parcours singulier pour éclairer les enjeux contemporains de la relation Europe-Afrique. Forte de son expérience à la tête de la politique d'intégration de Rhénanie-du-Nord-Westphalie puis au sein du gouvernement fédéral, elle offrira une perspective concrète sur les dynamiques migratoires, les diasporas comme ponts stratégiques, et le repositionnement de l'Allemagne dans un partenariat euro-africain renouvelé.

14:15

OPENING SESSION / SESSION D'OUVERTURE

Speaker



Mr. Adébissi Djogan

Founder & Executive Director
Africa Political Outlook

Fondateur & Directeur Exécutif
Africa Political Outlook



Opening Session : Outlook on governance in Africa Presentation of the Africa Political Outlook Report 2026

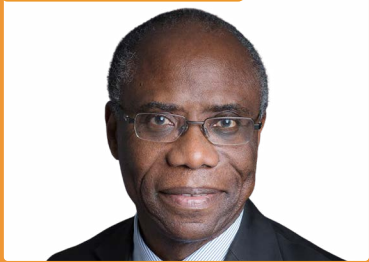
This session will present the Africa Political Outlook Report, a comprehensive analysis of political trends, governance challenges, and stability prospects across Africa's diverse regions as nations enter a pivotal year. This flagship report examines the complex governance landscape shaping Africa's trajectory in 2026, featuring critical elections, deepening legitimacy crises, and shifting geopolitical alignments. From aging autocrats facing Gen Z protests to debt-distressed economies and expanding jihadist threats, the report identifies key risks and opportunities for African leadership, development partners, and international stakeholders.



Session d'ouverture : Prospective sur la gouvernance en Afrique Présentation du rapport annuel 2026 de l'Africa Political Outlook

Cette session sera introduite par une présentation du rapport Africa Political Outlook 2026, qui propose une analyse complète des tendances politiques, des défis de gouvernance et des perspectives de stabilité à travers les diverses régions de l'Afrique, alors que les nations entrent dans une année charnière. Ce rapport phare examine le paysage complexe de la gouvernance qui façonne la trajectoire de l'Afrique en 2026, en mettant en lumière les élections critiques, les crises croissantes de légitimité et les réalignements géopolitiques mouvants. Des autocrates vieillissants confrontés aux manifestations de la génération Z aux économies asphyxiées par la dette et aux menaces jihadistes en expansion, le rapport identifie les risques majeurs et les opportunités pour les dirigeants africains, les partenaires au développement et les parties prenantes internationales.

Speaker



Mr. Arnaud Akodjenou

Special Advisor for Africa
Kofi Annan Foundation
Conseiller spécial pour l'Afrique
Fondation Kofi Annan

Speaker



Dr. Christopher Fomunyoh

Senior Associate and Regional Director for
Central and West Africa Programs
National Democratic Institute (NDI)
Associé principal et Directeur régional des
programmes pour l'Afrique centrale et de l'Ouest
National Democratic Institute (NDI)

Speaker



Dr. Stefan Friedrich

Head of Department for Sub-Saharan Africa
Konrad Adenauer Stiftung
Chef du département pour l'Afrique
subsaharienne
Konrad Adenauer Stiftung

Moderator



Mr. Sébastien F. W. Brack

Senior Advisor
Representative to the European Union
Kofi Annan Foundation
Conseiller principal
Représentant auprès de l'Union européenne
Fondation Kofi Annan



Opening keynote**Africa amidst global divides and disruptions****Opening keynote****Africa as a bridge across geopolitical divides**

As the continent emerges not as a frontier to be conquered, but as an architect of its own destiny, this Grand Dialogue brings together African leaders, international policymakers, and strategic partners to decode the irreversible forces reshaping governance, economics, and geopolitics. The discussion transcends conventional development paradigms, moving from "how to help Africa" to "how to align with Africa's transformative dynamics." Anchored by Africa's demographic power (2 billion working-age population by 2040), geostrategic positioning (30% of global mineral reserves), and digital revolution (615+ million mobile users), this forum addresses the critical question: How do we translate these structural forces into institutional innovation, equitable partnership, and shared sovereignty? The Grand Dialogue serves as a strategic nexus where economic ambitions, political legitimacy, diplomatic realignment, and technological disruption converge to build frameworks for self-driven prosperity.

Keynote d'ouverture**L'Afrique face aux fractures et bouleversements du monde****Keynote d'ouverture****L'Afrique comme pont à travers les divisions géopolitiques**

L'Afrique ne se définit plus aujourd'hui comme une terre de conquête, mais s'impose désormais comme l'architecte de sa propre destinée. Dans cette perspective, ce Grand Dialogue rassemble chefs de gouvernements, décideurs internationaux et partenaires stratégiques afin d'analyser les forces irréversibles qui recomposent la gouvernance, l'économie et la géopolitique mondiales. Les échanges entendent dépasser les paradigmes conventionnels de l'aide au développement pour opérer un changement de posture fondamental : substituer à la logique d'assistance une stratégie d'alignement avec les dynamiques de transformation du continent. S'appuyant sur des fondamentaux structurels majeurs une puissance démographique (2 milliards d'actifs à l'horizon 2040), une position géostratégique incontournable (30% des réserves minérales mondiales) et une révolution numérique (plus de 615 millions d'utilisateurs mobiles), cette session pose une question centrale : comment convertir ces atouts en innovation institutionnelle, en partenariats équitables et en souveraineté partagée ? Ce Grand Dialogue fait converger ambitions économiques, légitimité politique, réalignment diplomatique et ruptures technologiques pour bâtir les cadres d'une prospérité endogène.



Opening keynote



Hon. Mulambo H. Haimbe

Minister of Foreign Affairs and International Cooperation
Republic of Zambia

Ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale
République de Zambie

Opening keynote



Dr. Anthony Costa

Head of the Secretariat
B20 South Africa
Former advisor to the president of south africa

Chef du Secrétariat
B20 Afrique du Sud
Ancien conseiller du président de la République d'Afrique du Sud



Speaker



H.E. Isabelle Durant

Former Deputy Prime Minister of Belgium
Former Deputy Secretary-General of UNCTAD
(United Nations Conference on Trade and Development)

Ancienne Vice-Premier ministre de Belgique
Ancienne Secrétaire générale adjointe de la CNUCED (Conférence des Nations Unies pour le Commerce et le Développement)

Speaker



Mr. Hakim El Karoui

President of the Action Committee
for the Mediterranean
Founding partner
Volentia

Président du Comité d'Action
pour la Méditerranée
Associé fondateur
Volentia

Speaker



Ms. Chidi Blyden

Chief Executive Officer & Principal
Culturally Bound Consulting
Former U.S. deputy assistant secretary of defense,
African Affairs

Présidente-Directrice Générale et Associée Principale
Culturally Bound Consulting
Ancienne Sous-Secrétaire adjointe à la Défense des
Etats-Unis, chargée des Affaires africaines



Moderator



Mr. Marc Reverdin

President & Co-founder Reverdin Consulting
Former Secretary General of Paris Peace
Forum

Président & Co-fondateur de Reverdin
Consulting
Ancien Secrétaire général du Forum de Paris
pour la Paix





Forces of imagination : "Nollynomics," sport, cultural and creative Industries, new African softpower

Opening Keynote

Bringing our memories, our roots, and our histories into conversation

The "Forces of Imagination" spanning film, music, fashion, gaming, and digital content represent one of the continent's most explosive asset classes. From the global dominance of Afrobeats to the industrial rise of Nollywood ("Nollynomics") and the prestige of African sports, the continent's soft power is already a global reality. Yet, a critical paradox remains: while African creativity consumes the world, the economic value is too often captured elsewhere.

This session moves beyond the celebration of talent to the hard mechanics of policy

and industrial strategy.

How do we transition from an informal "creative hustle" to a structured, scalable Creative Economy? As digital platforms rewrite the rules of distribution and monetization, this panel will challenge policymakers and investors to treat the Creative and Cultural Industries (CCI) not as a sideline, but as a central pillar of national development plans—capable of driving massive youth employment, generating foreign exchange, and redefining African sovereignty in the cognitive age.

Key topics

- How can African governments systematically integrate creative industries into their national industrialization plans, treating them with the same fiscal and regulatory seriousness as manufacturing or agriculture?
- As global streaming giants (Netflix, Spotify, TikTok) aggressively enter African markets, how do we design regulatory frameworks that ensure the bulk of the economic value—intellectual property (IP) rights and royalties—remains within the African ecosystem rather than leaking to Silicon Valley?
- With the cost of mobile data in Africa still among the highest globally relative to income, is "universal affordable broadband" now a prerequisite cultural policy?
- As Generative AI reshapes content production, Africa faces a dual reality: a tool for leapfrogging production costs or a threat to local jobs and cultural authenticity. What "Sovereign AI" policies must be enacted now to protect African data and creative ownership?
- How can we better operationalize the link between creative export and physical tourism?



Les forces de l'imagination : « Nollynomics », sport, industries culturelles et créatives, nouveau soft power africain

Keynote d'ouverture

Faire dialoguer nos mémoires, nos terroirs et nos histoires

Les « forces de l'imagination », qui englobent le cinéma, la musique, la mode, les jeux vidéo et les contenus numériques, représentent l'une des catégories d'actifs les plus dynamiques du continent. De la domination mondiale de l'afrobeat à l'essor industriel de Nollywood (« Nollynomics ») en passant par le prestige des sports africains, le soft power du continent est déjà une réalité mondiale.

Pourtant, un paradoxe critique demeure : alors que la créativité africaine conquiert le monde, la valeur économique est trop souvent captée ailleurs. Cette session va au-delà de la célébration du talent pour aborder les mécanismes complexes des

politiques et des stratégies industrielles. Comment passer d'une « effervescence créative » informelle à une économie créative structurée et évolutive ? Alors que les plateformes numériques réécrivent les règles de la distribution et de la monétisation, ce panel mettra au défi les décideurs politiques et les investisseurs de traiter les industries créatives et culturelles (ICC) non pas comme une activité secondaire, mais comme un pilier central des plans de développement nationaux, capable de stimuler fortement l'emploi des jeunes, de générer des devises et de redéfinir la souveraineté africaine à l'ère cognitive.

Thèmes clés

- Comment les gouvernements africains peuvent-ils intégrer systématiquement les industries créatives dans leurs plans nationaux d'industrialisation, en leur accordant la même importance fiscale et réglementaire qu'à l'industrie manufacturière ou à l'agriculture ?
- Alors que les géants mondiaux du streaming (Netflix, Spotify, TikTok) pénètrent de manière agressive les marchés africains, comment concevoir des cadres réglementaires qui garantissent que la majeure partie de la valeur économique (droits de propriété intellectuelle et redevances) reste dans l'écosystème africain plutôt que de fuir vers la Silicon Valley ?
- Le coût des données mobiles en Afrique restant parmi les plus élevés au monde par rapport aux revenus, l'accès universel à un haut débit abordable est-il désormais une condition préalable à toute politique culturelle ?
- Alors que l'IA générative remodèle la production de contenu, l'Afrique est confrontée à une double réalité : un outil permettant de réduire les coûts

de production ou une menace pour les emplois locaux et l'authenticité culturelle. Quelles politiques « d'IA souveraine » doivent être mises en œuvre dès maintenant pour protéger les données africaines et la propriété créative ?

Comment pouvons-nous mieux capitaliser sur le lien entre l'exportation créative et le tourisme physique ?

Opening keynote



Mr. Bart Ouvry

Managing Director
AfricaMuseum

Directeur Général
AfricaMuseum

Opening keynote



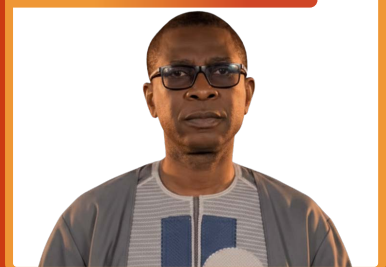
Dr. Ahmed Ghoneim

Director
Grand Egyptian Museum

Directeur
Grand Egyptian Museum

 Remote Intervention

Opening keynote



Mr. Youssou N'Dour

Senegalese artist
Founder of the Fondation Youssou N'Dour
Former Minister of Tourism of Senegal

Artiste sénégalais
Fondateur de la Fondation Youssou N'Dour
Ancien Ministre du Tourisme du Sénégal

 Remote Intervention

Speaker



Dr. Moudjib Djinadou

Founder and Executive Director
Itumo Institute

Fondateur et Directeur exécutif
Itumo Institute

Speaker



Ms. Dorine Rurashitse

Managing Director
Africalia

Directrice Générale
Africalia

Speaker



Mr. Ola Bergström

Director for Government and
Policy Advocacy
Ericsson

Directeur des affaires gouvernementales
et du plaidoyer politique
Ericsson

Speaker



Ms. Carolina Vallejo

Chief Executive Officer
One World Records & Manager of Salif Keita

Directeur Général,
One World Records & Manager de Salif Keita

Speaker



Ms. Sandra Kassab

Director of the Africa Department
French Development Agency (AFD)

Directrice du Département Afrique,
Agence Française de Développement (AFD)

Moderator



Mr. Nicolas Esgain

Founder and Managing Director of Phrenos.EU
Managing Director of the Youssou N'Dour Foundation
for Cultural and Creative Industries (FYNICC)

Fondateur et Directeur exécutif de Phrenos.EU
Administrateur délégué de la Fondation Youssou
N'Dour pour les Industries Culturelles Créatives
(FYNICC)

• 17:10

CLOSING KEYNOTE KEYNOTE DE CLÔTURE



• 17:40

PRIVATE GUIDED TOUR OF THE MUSEUM VISITE GUIDÉE PRIVÉE DU MUSÉE

18:40

APO OFFICIAL DINNER AND APO PRIZE CEREMONY

DÎNER OFFICIEL DE L'APO ET CÉRÉMONIE DE REMISE DES PRIX APO



Master of Ceremonies



Ms. Valérie De Oliveira

Master of Ceremonies

Maître de cérémonie



Signature Gastronomic Dinner



Chef Dieuveil Malonga

Gastronomic Chef

Chef gastronomique



27th March Day 2 - The Hotel

 Bd de Waterloo 38, 1000 Bruxelles, Belgium



Master of Ceremonies



Ms. Valérie De Oliveira

Master of Ceremonies
Maître de cérémonie

 **7:00**

REGISTRATION AND NETWORKING BREAKFAST INSCRIPTIONS ET PETIT-DÉJEUNER NETWORKING



Mandela Grand BallRoom

 **08:30**

OPENING REMARKS DISCOURS D'OUVERTURE



Mandela Grand BallRoom

Opening Remarks



Ms. Melissa Fleming

Under-Secretary-General
United Nations
Secrétaire générale adjointe
Organisation des Nations Unies

 Remote Intervention

Opening Remarks



**H.E. Mahamoud
Ali Youssouf**

Chairperson of the African
Union Commission
Président de la Commission de
l'Union africaine

 Remote Intervention

Opening Remarks



H.E. Gilbert F. Hounbo

Director-General
International Labour Organisation (ILO)
Former Prime Minister of Togo

Directeur général
Organisation internationale du travail (OIT)
Ancien Premier ministre du Togo

 Remote Intervention

Opening Remarks



Hon. Younous Omarjee

Vice-President
European Parliament

Vice-président
Parlement européen

Opening Remarks



Mr. Adébissi Djogan

Founder & Executive Director
Africa Political Outlook

Fondateur & Directeur Exécutif
Africa Political Outlook



08:50

PRESIDENTIAL ADDRESS / ALLOCUTION PRÉSIDENTIELLE



Mandela Grand BallRoom

Presidential Address



**H.E. Dr. Lazarus
McCarthy Chakwera**

6th President
of the Republic of Malawi

6^{ème} Président
de la République du Malawi

H.E. Dr Lazarus McCarthy Chakwera, 6th President of the Republic of Malawi

In this Special Address, President Chakwera will draw on his experience leading Malawi since the historic democratic transition of 2020 to share his perspective on the evolving dynamics of Africa and its international partners. From navigating global realignments to advancing regional integration within SADC, he will offer practical insights on how African nations can strengthen their position in an increasingly multipolar world.

S.E. Dr. Lazarus McCarthy Chakwera, 6ème Président de la République du Malawi

Dans cette allocution, le Président Chakwera s'appuiera sur son expérience à la tête du Malawi depuis la transition démocratique historique de 2020 pour partager sa vision de l'évolution des relations de l'Afrique et ses partenaires internationaux. Fort de son parcours dans un contexte de réalignements mondiaux et d'intégration régionale au sein de la SADC, il offrira des perspectives concrètes sur le positionnement des nations africaines dans un monde de plus en plus multipolaire.



Forces of plurilateralism: Africa in the post-aid era

Opening Keynote

Securing Africa's Place in a Shifting Global Order

The binary age of donor-recipient dynamics is obsolete. As the global order fractures into multipolar alliances, Africa is no longer a passive subject of development aid but an active architect of strategic plurilateralism. This session explores how the continent is leveraging its demographic weight and resource sovereignty to diversify partnerships from the Global North to the BRICS and beyond transforming "aid" into competitive, high-value investment pacts.

We will analyze the transition toward transactional and sovereign diplomacy, where African nations do not just seek assistance but negotiate distinct value propositions: technology transfers, industrial integration, and security cooperation. By mastering the art of multi-alignment, Africa is rewriting the rules of engagement, prioritizing national interest over ideological alignment.

Key topics

- 🌿 What sovereign financial architectures and risk-mitigation instruments must African states build today to attract private capital that prioritizes local industrialization and technology transfer over resource extraction?
- 🌿 The "Old Partner" dilemma: Can the EU Pivot from Patronage to Partnership ?
- 🌿 Mastering multi-alignment: In a polarized world, how can African nations perfect the art of "radical flexibility" simultaneously engaging Washington, Beijing, Brussels, and Moscow without triggering proxy conflicts on their soil?
- 🌿 The End of ODA: What Replaces the Aid Industrial Complex?
- 🌿 With the erosion of traditional defense pacts (particularly with France and the US), how is Africa constructing a new, diversified security architecture that relies on multiple partners while retaining command and control?
- 🌿 How can the continent ensure that the new wave of "corridor diplomacy" (Lobito Corridor, Silk Road) builds genuine regional integration (AfCFTA) rather than fragmented routes to the sea for foreign benefit?



Forces du plurilatéralisme : l'Afrique dans l'ère post-aide

Keynote d'ouverture

Garantir la place de l'Afrique dans un ordre mondial en mutation

L'époque binaire des dynamiques donateurs-bénéficiaires est révolue. Alors que l'ordre mondial se fracture en alliances multipolaires, l'Afrique n'est plus un sujet passif de l'aide au développement mais un architecte actif du plurilatéralisme stratégique. Cette session explore comment le continent tire parti de son poids démographique et de sa souveraineté sur les ressources pour diversifier ses partenariats—du Nord global aux BRICS et au-delà—transformant l'« aide » en partenariats d'investissement

compétitifs et à haute valeur ajoutée. Nous analyserons la transition vers une diplomatie transactionnelle et souveraine, où les nations africaines ne cherchent pas seulement de l'assistance mais négocient des propositions de valeur distinctes : transferts de technologie, intégration industrielle et coopération sécuritaire. En maîtrisant l'art du multi-alignement, l'Afrique réécrit les règles d'engagement, privilégiant l'intérêt national à l'alignement idéologique.

Thèmes clés

- Quelles architectures financières souveraines et instruments d'atténuation des risques les États africains doivent-ils construire aujourd'hui pour attirer des capitaux privés qui privilégient l'industrialisation locale et les transferts de technologie plutôt que l'extraction de ressources ?
- Le dilemme du «vieux partenaire» : l'UE peut-elle pivoter du patronage vers le partenariat?
- Maîtriser le multi alignement : dans un monde polarisé, comment les nations africaines peuvent-elles perfectionner l'art de la « flexibilité radicale » s'engageant simultanément avec Washington, Pékin, Bruxelles et Moscou sans déclencher de conflits par procuration sur leur sol ?
- La fin de l'APD : que mettre en place pour remplacer le complexe industriel de l'aide ?
- Avec l'érosion des pactes de défense traditionnels (notamment avec la France et les États-Unis), comment l'Afrique construit-elle une nouvelle architecture sécuritaire diversifiée qui s'appuie sur plusieurs partenaires tout en conservant le commandement et le contrôle ?
- Comment le continent peut-il s'assurer que la nouvelle vague de « diplomatie des corridors » (corridor de Lobito, Route de la Soie) construise une véritable intégration régionale (ZLECAf) plutôt que des routes fragmentées vers la mer au profit de l'étranger ?

Opening keynote



Professor Daron Acemoğlu

2024 Nobel Prize in Economics
Professor of Economics
Massachusetts Institute of Technology (MIT)

Prix Nobel d'économie 2024
Professeur d'économie
Massachusetts Institute of Technology (MIT)

Remote Intervention

Opening keynote



H.E. M. Ismaël Nabé

Minister of Planning, International
Cooperation, and Development
Republic of Guinea

Ministre du Plan, de la Coopération
Internationale, et du Développement
République de Guinée



Speaker



Mr. Jean Van Wetter

Chief Executive Officer
Belgian Agency for International Cooperation
(Enabel)

Directeur général
Agence belge de coopération internationale
(Enabel)

Speaker



Amb. Marc Pecsteen de Buytswerve

Director General for African Affairs, Federal
Public Service Foreign Affairs of the Kingdom
of Belgium

Directeur Afrique
Service Public Fédéral des Affaires
étrangères du Royaume de Belgique

Speaker



Ms. Nathalie Delapalme

Executive Director
Mo Ibrahim Foundation

Directrice exécutive
Fondation Mo Ibrahim

Speaker



M. Babajide Sodipo

Executive Secretary
Alliance of African Multilateral Financial
Institutions (AAMFI) (Ai)

Secrétaire Exécutif
Alliance des Institutions Financières
Multilatérales Africaines (AAMFI) (Ai)



Moderator



Amb. Viwanou Gnassounou

Chair of the Africa Political Outlook Steering
Committee
Former Assistant Secretary-General of the African,
Caribbean and Pacific Group of States (OACPS)

Président du Comité de pilotage de l'Africa Political
Outlook
Ancien Secrétaire général adjoint de l'Organisation des
États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP)





Forces of faith: Africa, God and Us

Opening Keynote

Education, Leadership, Culture: What if our mindset were our greatest Force of the Future?

In an era defined by a global crisis of meaning, Africa stands as a unique spiritual epicenter where faith remains a primary architect of social reality. This session transcends theology to analyze spirituality as a decisive "Force of the Future"—a powerful vector of social cohesion, economic resilience, and political mobilization. As the continent asserts its role in the "New South," how do religious institutions and spiritual movements function as de

facto governance structures, filling gaps where the state recedes? We will explore the dual edge of this spiritual vitality: its potential to act as a stabilizer and a driver of "faith diplomacy," versus the risks of instrumentalization in polarized political landscapes. Beyond the secular-religious divide, this panel investigates how African leaders can harness this immense "spiritual capital" to foster a distinctively African brand of humanism.

Key topics

- In contexts where public institutions are fragile, are religious networks becoming the continent's most effective "shadow governments" for social delivery and crisis management?
- As the Global North faces a secular crisis of meaning, can Africa leverage its spiritual vitality as a decisive diplomatic asset to reshape global value systems?
- How can Africa's spiritual institutions evolve from parallel power structures into co-architects of resilient, hybrid governance models?
- In what ways can faith diplomacy position Africa as a moral leader in the "New South," outmaneuvering secular superpowers?
- What safeguards can prevent spiritual capital from fueling division, while amplifying its role in economic and social cohesion?



Forces de la foi: L'Afrique, Dieu et Nous

Keynote d'ouverture

Éducation, leadership, culture : et si notre mentalité était notre plus grande force du futur ?

Dans une époque marquée par une crise mondiale du sens, l'Afrique apparaît comme un épïcêtre spirituel unique où la foi reste un élément fondamental de la réalité sociale. Cette session transcende la théologie pour analyser la spiritualité en tant que « force du futur » décisive, vecteur puissant de cohésion sociale, de résilience économique et de mobilisation politique. Alors que le continent affirme son rôle dans le « Nouveau Sud », comment les institutions religieuses et les mouvements spirituels fonctionnent-ils

comme des structures de gouvernance de facto, comblant les lacunes là où l'État se retire ? Nous explorerons le double aspect de cette vitalité spirituelle : son potentiel à agir comme stabilisateur et moteur de la « diplomatie de la foi », face aux risques d'instrumentalisation dans des paysages politiques polarisés. Au-delà du clivage entre laïcité et religion, ce panel examine comment les leaders africains peuvent exploiter cet immense « capital spirituel » pour promouvoir un humanisme typiquement africain.

Thèmes clés

- Dans les contextes où les institutions publiques sont fragiles, les réseaux religieux deviennent-ils les « gouvernements parallèles » les plus efficaces du continent pour la prestation de services sociaux et la gestion des crises ?
- Alors que les pays du Nord sont confrontés à une crise séculaire de sens, l'Afrique peut-elle tirer parti de sa vitalité spirituelle comme atout diplomatique décisif pour remodeler les systèmes de valeurs mondiaux ?
- Comment les institutions spirituelles africaines peuvent-elles évoluer de structures de pouvoir parallèles à des co architectes de modèles de gouvernance hybrides et résilients ?
- De quelle manière la diplomatie religieuse peut-elle positionner l'Afrique comme un leader moral dans le « Nouveau Sud », devançant les super puissances séculières ?
- Quelles garanties peuvent empêcher le capital spirituel d'alimenter les divisions, tout en amplifiant son rôle dans la cohésion économique et sociale ?

Opening keynote



Apostle Grace Lubega Matovu

Founder and General Overseer
Phaneroo Ministries International

Fondateur et responsable général
Phaneroo Ministries International

Opening keynote



Father Bernard Didier Ntamak Songué

Theologian, Director of the Specialized Research Library
of the École Biblique et Archéologique Française de
Jérusalem (EBAF)

Théologien, Directeur de la bibliothèque spécialisée
de recherche de l'École Biblique et Archéologique
Française de Jérusalem (EBAF)

Remote Intervention

Speaker



Amb. Khalid Fathalrahman

Director of Dialogue and Cultural Diversity
Administration of Goodwill Supervisor of The
Office Ambassadors ICESCO

Directeur du Centre pour le Dialogue
Civilisationnel et Supérieur du Bureau des
Ambassadeurs de bonne volonté ICESCO

Speaker



Ms. Hilde Deman

Executive Director
Search for Common Ground

Directrice exécutive
Search for Common Ground

Speaker



Dr. Steven Nabieu Rogers

Executive Director
Africa Faith and Justice Network

Directeur exécutif
Africa Faith and Justice Network

Speaker



Prof. Jan De Volder

Historian of Religions
Lecturer, Faculty of Theology and Religious Studies,
Catholic University of Louvain (UCLouvain)
Representative of the Sant'Egidio Community in
Brussels

Historien des religions
Enseignant Faculté de théologie et de sciences
religieuses Université catholique de Louvain
Représentant de la Communauté de Sant'Egidio à
Bruxelles

Moderator



Ms. Mabel Nederlof Sithole

Program Manager
The Ford Foundation

Responsable programme
The Ford Foundation



11:00

CONVERSATION FOR THE FUTURE / CONVERSATION POUR LE FUTUR

Mandela Grand BallRoom

Lessons, Learnings, and Legacy of a Statesman
Leçons, Enseignements et Héritage d'un homme d'État

Speaker



**H.E. Dr. Lazarus
McCarthy Chakwera**

6th President
of the Republic of Malawi
6^{ème} Président
de la République du Malawi

Speaker



Mr. Adébissi Djogan

Founder & Executive Director
Africa Political Outlook
Fondateur & Directeur Exécutif
Africa Political Outlook





Forces of mining: securing the future of african critical resources, avoiding old traps

Opening Keynote

Accelerating clean energy for all: how do we build bankable green projects?

The global race for critical minerals lithium, cobalt, copper, and rare earths has placed Africa at the absolute epicenter of the 21st-century energy transition. Yet, the continent stands at a perilous crossroads between a historic industrial opportunity and the recurrence of the "resource curse." This panel moves beyond the standard rhetoric of "potential" to confront the hard realities of the value chain. As the world demands African resources to decarbonize,

how can African nations enforce a paradigm shift from mere extraction to local transformation and beneficiaries? We will dissect the new geopolitical bargaining power of African states, the feasibility of "green industrialization" on the continent, and the regulatory frameworks necessary to ensure this \$16 trillion opportunity builds sovereign wealth rather than deepening dependencies.

Key topics

- 
 As the US, China, and the EU race to secure supply chains, how can African nations use this competition to negotiate "infrastructure-for-access" deals without becoming collateral damage in a trade war?
- 
 Are current revisions of mining codes (increasing royalties/state equity) scaring away investment, or are they a necessary correction to historically unequal contracts?
- 
 As local banks rarely finance exploration or heavy processing, who will fund the "African value add" Western DFIs, Chinese state capital, or new sovereign wealth vehicles?
- 
 Are current sovereign wealth funds effectively capturing windfalls to invest in the non-resource economy (agri-tech, digital), or are we repeating the errors of the oil boom?



Les forces des ressources minières : garantir une exploitation responsable des ressources critiques africaines, éviter les pièges du passé

Keynote d'ouverture

Accélérer l'accès à l'énergie propre pour tous : comment mettre en place des projets verts bankables ?

La course mondiale aux minéraux critiques lithium, cobalt, cuivre et terres rares place l'Afrique au cœur même de la transition énergétique du XXI^e siècle. Cependant, le continent se trouve à un carrefour délicat entre une opportunité industrielle historique et la récurrence de la « malédiction des ressources ». Ce panel va au-delà du discours habituel sur le « potentiel » pour aborder les réalités complexes de la chaîne de valeur. Alors que le monde a besoin des ressources africaines pour se décarboniser, comment

les nations africaines peuvent-elles imposer un changement de paradigme, passant de la simple extraction à la transformation et à la valorisation locales ? Nous analyserons le nouveau pouvoir de négociation géopolitique des États africains, la faisabilité d'une « industrialisation verte » sur le continent et les cadres réglementaires nécessaires pour garantir que cette opportunité de 16 000 milliards de dollars renforce la richesse souveraine plutôt que d'aggraver les dépendances.

Thèmes clés

- Alors que les États-Unis, la Chine et l'Union européenne s'efforcent de sécuriser leurs chaînes d'approvisionnement, comment les pays africains peuvent-ils tirer parti de cette concurrence pour négocier des accords « infrastructure contre accès » sans subir les conséquences d'une guerre commerciale ?
- Les révisions actuelles des codes miniers (augmentation des redevances/participation de l'État) dissuadent-elles les investissements ou constituent-elles une correction nécessaire à des contrats historiquement inéquitables ?
- Étant donné que les banques locales financent rarement l'exploration ou la transformation lourde, qui financera la « valeur ajoutée africaine » : les institutions financières de développement occidentales, les capitaux publics chinois ou de nouveaux véhicules souverains ?
- Les fonds souverains actuels captent-ils efficacement les gains exceptionnels pour investir dans l'économie hors ressources (agrotechnologie, numérique), ou sommes-nous en train de répéter les erreurs du boom pétrolier ?

Opening keynote



Mr. Saliem Fakir

Executive Director
African Climate Foundation

Directeur Exécutif
African Climate Foundation

 Remote Intervention

Speaker



Mr. Pascal Agboyibor

Managing partner
ASAFO & CO

Associé gérant
ASAFO & CO

Speaker



Hon. Hildegard Bentele

Member of the European Parliament,
Vice-Chair, Committee on Development
European Parliament

Députée Européenne,
Vice-présidente, Commission du développement
Parlement Européen

Speaker



Mr. Olivier Buyoya

Regional Director for West Africa
International Finance Corporation (IFC)

Directeur régional pour l'Afrique de l'Ouest
Société Financière Internationale (SFI)

Speaker



Dr. Thouraya Triki

Director of International Partners European
Investment Bank (EIB)

Directrice des Partenaires
internationaux Banque Européenne
d'Investissement (BEI)

Speaker



Mr. Federico Bonaglia

Deputy Director
OECD Development Centre

Directeur adjoint
Centre de développement de l'OCDE

Moderator



Mr. Pascal Airault

Journalist in charge of African and Middle
Eastern Politics and Economics
L'Opinion

Journaliste en charge de l'actualité politique
et économique en Afrique et au Moyen Orient
L'Opinion





Forces of the diaspora: circularity, connectivity, and capital

Opening Keynote

Exclusive Presentation of a Landmark Study on African Diaspora Communities Conducted in partnership with CRÉDOC (France's leading centre for research on living conditions and social observation) and the Jean Jaurès Foundation

Opening Keynote

Brazil - Africa - World: a new perspective on the afro-descendant diaspora

African diasporas, formally recognised by the African Union as the "Sixth Region," represent a strategic asset for continental development. This session examines how the 150 million Africans in the diaspora are structuring new investment ecosystems, mobilising expertise, and channelling capital towards productive assets. Beyond traditional remittances which exceed \$100 billion annually—the diaspora

national and pan-African diaspora bonds, skills transfer platforms, and economic diplomacy mechanisms. The session will explore three transformative dynamics: the circularity of talent and knowledge, transborder connectivity as a lever of influence, and the conversion of diasporic capital into transformative investments for Africa's emergence.

Key topics

- With remittances exceeding \$100 billion annually, how can African central banks and treasuries structure institutional vehicles—such as Diaspora Bonds and securitized remittance flows—to channel these funds into productive infrastructure and industrialization rather than mere consumption?
- If the diaspora is formally recognized as the African Union's "Sixth Region," must this economic contribution be matched by political representation, including direct parliamentary seats and voting rights to solidify their stake in national stability?
- Beyond the "brain drain" narrative, how do we operationalize "Knowledge Corridors" that allow high-level professionals in the Global North to transfer skills and mentor local talent via digital residencies without abandoning their strategic positions abroad?
- How can African Foreign Ministries better organize their expatriate communities into structured pressure groups in capitals like Washington, Brussels, and Paris to influence sanctions, trade policy, and media narratives in favor of their home nations?



Forces des diasporas : circularité, connectivité, capital

Keynote d'ouverture

Présentation exclusive de l'étude diasporas africaines en partenariat avec le CRÉDOC (Centre de recherche pour l'étude et l'observation des conditions de vie) de la Fondation Jean Jaurès

Opening Keynote

Brésil - Afrique - Monde : un autre regard sur la diaspora afrodescente

Les diasporas africaines, reconnues par l'Union africaine comme la « Sixième Région », constituent un actif stratégique pour le développement continental. Cette session examine comment les 150 millions d'Africains de la diaspora structurent de nouveaux écosystèmes d'investissement, mobilisent l'expertise et canalisent le capital vers des actifs productifs. Au-delà des transferts de fonds traditionnels qui dépassent 100 milliards de dollars annuellement la diaspora

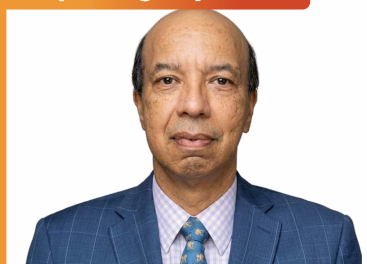
orchestre désormais des obligations diaspora nationales et panafricaines, des plateformes de transfert de compétences et des mécanismes de diplomatie économique. Cette session explorera trois dynamiques transformatrices : la circularité des talents et du savoir, la connectivité transfrontalière comme levier d'influence, et la conversion du capital diasporique en investissements structurants pour l'émergence de l'Afrique.

Thèmes clés

- Alors que les transferts de fonds dépassent désormais les 100 milliards de dollars par an, comment les banques centrales et les Trésors africains peuvent-ils structurer des véhicules institutionnels—tels que les obligations de la diaspora—pour canaliser ces capitaux vers des infrastructures productives plutôt que vers la consommation courante ?
- Si la diaspora est officiellement reconnue comme la « Sixième Région » de l'Union africaine, cette contribution économique ne doit-elle pas s'accompagner d'une représentation politique effective, incluant des sièges parlementaires et un droit de vote, afin d'ancrer durablement son rôle dans la stabilité nationale ?
- Au-delà du narratif sur la « fuite des cerveaux », comment opérationnaliser des « corridors de savoir » permettant aux experts établis au Nord de transférer leurs compétences et de mentorer les talents locaux via des résidences numériques, sans pour autant abandonner leurs positions stratégiques à l'étranger ?

Comment les diplomaties africaines peuvent-elles structurer leurs communautés expatriées en véritables groupes d'influence dans les centres de décision comme Washington, Bruxelles et Paris, afin de peser sur les sanctions, les politiques commerciales et les narratifs médiatiques dans l'intérêt de leurs nations ?

Opening keynote



H.E. Amb. Silvio José Albuquerque e Silva

Ambassador Federative Republic of Brazil to the Kingdom of Belgium

Ambassadeur République fédérative du Brésil auprès du Royaume de Belgique

Opening keynote



Ms. Isabelle Herbert-Collet

Vice President
Customer Insights
Orange Innovation Group

Vice-présidente
Customer Insights
Orange Innovation Groupe

Speaker



Mr. Elhadj Moussa Diallo

Federal Senator
Member of the Parliament of the Brussels-Capital Region

Sénateur fédéral
Député au Parlement de la Région Bruxelles-Capitale

Speaker



Mr. Serge Eric Menye

Founder
Grassfields Ventures

Fondateur
Grassfields Ventures

Speaker



Hon. Myriam Dossou

Vice President of the National Assembly of Togo
Former Minister of Grassroots Development, Youth, and Youth Employment

Vice-présidente de l'Assemblée nationale du Togo
Ancienne ministre du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes

Moderator



Ms. Nelly Berthelot

International Advocacy & Europe-Africa Partnerships Expert

Experte en plaidoyer international et partenariats Afrique-Europe



• 13:30

LUNCH BREAK, NETWORKING & SIGNATURE OF MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

PAUSE DÉJEUNER, NETWORKING & SIGNATURE DE MEMORANDUM D'ENTENTE

 **VIP Speakers & Sponsors - Mansa Musa VIP Lounge** (26th Floor right)

 **Interviews and Media Engagement - Soyinka Press Room** (26th Floor left)

 **MOU & Bilateral meetings - Ibn Battuta Bilateral Room** (26th Floor left left)

• 14:30



COUNTRY SPOTLIGHT : REPUBLIC OF GUINEA



 **Mandela Grand BallRoom** (1st Floor)

At the Heart of the Simandou 2040 Vision: Building a Hub for Sustainable Industrialization, Logistical Integration, and Shared Prosperity in Africa

Guinea is currently undergoing a historic economic inflection point with the Simandou 2040 Vision, the world's largest integrated mining and infrastructure project. With an investment exceeding \$20 billion, the launch of the 600km Trans-Guinean railway and a new deep-water port represents more than just iron ore extraction; it is a blueprint for national corridor development. This session will

dissect how Guinea is utilizing its status as a bauxite and iron ore global leader to demand "infrastructure-for-access" deals that prioritize local content and agricultural modernization. The dialogue will focus on the regulatory innovations and governance reforms required to ensure that this multi-generational windfall builds a diversified, resilient economy beyond the mines.



COUNTRY SPOTLIGHT : RÉPUBLIQUE DE GUINÉE



 **Mandela Grand BallRoom** (1st Floor)

Au cœur de la Vision Simandou 2040 : Bâtir un hub d'industrialisation durable, d'intégration logistique et de prospérité partagée en Afrique

La Guinée vit actuellement un point d'inflexion économique historique avec la Vision Simandou 2040, le plus grand projet intégré minier et infrastructurel au monde. Avec un investissement dépassant 20 milliards de dollars, le lancement du chemin de fer transguinéen de 600 km et d'un nouveau port en eau profonde représente bien plus qu'une extraction de fer ; c'est un modèle de développement corridor national. Cette

session disséquera comment la Guinée utilise son statut de leader mondial en bauxite et fer pour exiger des accords "infrastructures contre accès" priorisant le contenu local et la modernisation agricole. Le dialogue se concentrera sur les innovations réglementaires et réformes de gouvernance nécessaires pour que cette manne plurigénérationnelle bâtisse une économie diversifiée et résiliente au-delà des mines.

Speaker



H.E. M. Ismaël Nabé

Minister of Planning, International Cooperation,
and Development
Republic of Guinea

Ministre du Plan, de la Coopération
Internationale, et du Développement
République de Guinée

Speaker



Mr. Federico Bonaglia

Deputy Director
OECD Development Centre

Directeur adjoint
Centre de développement de l'OCDE

Moderator



Me Boris Edem Toble

Lawyer

Avocat



COUNTRY SPOTLIGHT : DEMOCRATIC REPUBLIC OF CONGO



 Sirleaf Conclave Room (1st Floor)

Unpacking and delivering on DRC critical raw materials agreements: revolutionise the mining value chain to the benefits of the people and regional trade

The DRC stands as the undisputed titan of critical minerals, accounting for over 70% of global cobalt production and cementing its position as a leading copper powerhouse. Beyond its mineral dominance, this session will focus on the DRC's strategic pivot toward domestic value addition and the operationalization of the Grand Inga Hydropower project, a \$14 billion priority that promises to transform

the continent's energy architecture. As the nation navigates complex security dynamics in the East, this dialogue explores how the "Green Giant" is leveraging its indispensable role in the global EV battery supply chain to negotiate sovereign industrial pacts, strengthen governance frameworks, and convert resource wealth into lasting human development and regional stability.

CO-HOST :





COUNTRY SPOTLIGHT : RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO



Sirleaf Conclave Room (1st Floor)

Minéraux critiques, résultats concrets : comment la RDC réinvente sa chaîne de valeur minière au profit de ses populations et du commerce régional

La RDC s'impose comme le titan incontesté des minerais critiques, fournissant plus de 70% de la production mondiale de cobalt et consolidant sa position de puissance cuprifère majeure. Au-delà de cette domination minière, cette session mettra l'accent sur le pivot stratégique de la RDC vers une valorisation domestique et la mise en œuvre du projet hydroélectrique Grand Inga, une priorité de 14 milliards de dollars promise à transformer l'architecture énergétique du continent.

Tandis que le pays navigue dans des dynamiques sécuritaires complexes à l'Est, ce dialogue explorera comment le "Géant Vert" tire parti de son rôle indispensable dans la chaîne d'approvisionnement des batteries pour véhicules électriques afin de négocier des pactes industriels souverains, renforcer les cadres de gouvernance et convertir la richesse des ressources en développement humain durable et en stabilité régionale.

CO-HOST :



Speaker



Ms. Vanessa Erogbogbo

Director of the Sustainable and Inclusive
Trade Division
International Trade Centre (ITC)

Directrice de la Division du Commerce Durable
et Inclusif
Centre du Commerce International (ITC)

Speaker



Mr. Yannick Luvuezo

CFO
Congolese Battery Council (CCB)

CFO
Conseil Congolais de la Batterie (CCB)

Speaker



Mr. Henri M. Plessers

Senior Strategic Advisor
Congolese Battery Council (CCB)

Conseiller Stratégique Senior
Conseil Congolais de la Batterie (CCB)





Moderator



Mr. Hernan Manson

Head of Sustainable and Inclusive Value Chains
International Trade Centre (ITC)

Chef des Chaînes de Valeur durables et Inclusives
Centre du Commerce International (ITC)



COUNTRY SPOTLIGHT : NATION-BUILDING IN AFRICA

 **Senghor Conclave Room (26th Floor right)**

Nation-building in 21st-century Africa is not a distant ideal – it is an immediate, non-negotiable strategic imperative. In a world of fracturing multilateralism, transactional geopolitics, and fierce competition for critical resources, only states with strong institutions, credible governance, and robust security architectures can negotiate partnerships that truly serve their national interests. Three pillars are decisive. First, state capacity and institutional resilience: governments able to design and sustain complex reforms are the only credible long-term counterparts for private

and multilateral capital. Second, legal security and regulatory predictability: transparent laws, independent judiciaries, and enforceable contracts form the real infrastructure of any investment ecosystem. Third, sovereign security and defense: territorial stability is not separate from development, it is its precondition. As the post-Cold War order gives way to a multipolar and highly transactional world, the real question is no longer whether African states should invest in nation-building, but whether they can afford not to.





COUNTRY SPOTLIGHT : REFONDER L'ETAT NATION AFRICAIN

 Senghor Conclave Room (26th Floor right)

La construction de l'État-nation en Afrique au XXI^e siècle n'est pas un idéal lointain ; c'est une exigence stratégique immédiate et non négociable. Dans un contexte où le multilatéralisme se fragilise, où s'impose une géopolitique de plus en plus transactionnelle et où la compétition pour les ressources critiques s'intensifie, seuls les États dotés d'institutions solides, d'une gouvernance crédible et d'architectures de sécurité robustes peuvent conclure des partenariats qui servent véritablement leurs intérêts nationaux. Trois piliers en déterminent la réussite. Premièrement, la capacité de l'État et la résilience institutionnelle : seuls les gouvernements capables de concevoir, de mettre en œuvre et de maintenir des réformes complexes peuvent constituer des partenaires durables et crédibles, tant pour les

capitaux privés que pour les institutions multilatérales. Deuxièmement, la sécurité juridique et la prévisibilité réglementaire : la clarté des lois, l'indépendance de la justice et la force exécutoire des contrats constituent la véritable infrastructure de tout écosystème d'investissement. Troisièmement, la sécurité et la défense souveraines : la stabilité territoriale n'est pas un complément du développement, elle en est la condition première et incontournable. À mesure que l'ordre international hérité de l'après-Guerre froide cède la place à un monde multipolaire et résolument transactionnel, la question n'est plus de savoir si les États africains doivent investir dans la construction nationale, mais plutôt s'ils peuvent encore se permettre de ne pas le faire.

Opening keynote



Hon. Ingeborg Ter Laak

Vice-Chair of the Delegations to the Africa-EU and OACPS-EU Joint Parliamentary Assemblies, European Parliament

Vice-présidente des délégations aux Assemblées parlementaires paritaires Afrique-UE et OEACP-UE, Parlement européen

Speaker



Ms. Chidi Blyden

Chief Executive Officer & Principal
Culturally Bound Consulting
Former U.S. deputy assistant secretary of defense,
African Affairs

Présidente-Directrice Générale &
Associée Principale
Culturally Bound Consulting
Ancienne Sous-Secrétaire adjointe à la Défense des États-Unis, chargée des Affaires africaines

Speaker



Dr. Christopher Fomunyoh

Senior Associate and Regional Director for
Central and West Africa Programs
National Democratic Institute (NDI)

Associé principal et Directeur régional des
programmes pour l'Afrique centrale et de l'Ouest
National Democratic Institute (NDI)





Speaker

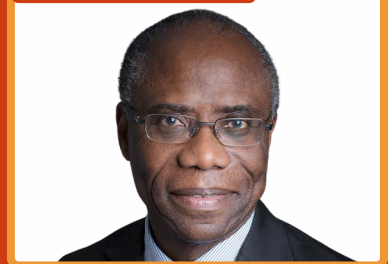


Dr. Moudjib Djinadou

Founder and Executive Director
Itumo Institute
Fondateur et Directeur exécutif
Itumo Institute



Moderator



Mr. Arnaud Akodjenou

Special Advisor for Africa
Kofi Annan Foundation
Conseiller spécial pour l'Afrique
Fondation Kofi Annan





15:30



Strategic Conclave

Force of innovation : technological partnerships and digital sovereignty



Mukwege Conclave Room (26th Floor right)

Opening Keynote : Territories, Forces of the Future

Africa is an emerging technological force: 615 million mobile users, \$1,000 billion in annual digital transactions, and over 700 innovation hubs from Nairobi to Lagos bear witness to a vibrant ecosystem. Yet the infrastructures underpinning this digital economy—data centres, cloud platforms, semiconductor supply chains, AI algorithms, and payment networks—remain largely in the hands of external actors. The question is no longer whether Africa can innovate. It is who owns that

innovation and, above all, how to create the optimal conditions for reclaiming it. This strategic conclave brings together public and private technology decision-makers to address a central imperative: structuring technological partnerships that serve African sovereignty, rather than circumventing it. Against the backdrop of the AfCFTA opening a single market of over 1.4 billion people, digital governance emerges as both a matter of power and sovereign emergence.

Key topics

- How can AfCFTA member states harmonize digital policy frameworks—from data localization to cybersecurity standards—without fragmenting the single digital market or ceding regulatory sovereignty to supranational bodies?
- What governance mechanisms, technology transfer clauses, and local value addition requirements should Africa demand in partnerships with China, the EU, the U.S., and emerging tech powers?
- As artificial intelligence reshapes economies, what does AI sovereignty mean for Africa?
- With African user data fueling global AI models and digital platforms, how can AfCFTA create enforceable frameworks to ensure African data generates value for African economies—through taxation, joint ventures, or mandated local processing?



Conclave stratégique Force de l'innovation : partenariats technologiques et souveraineté numérique

Keynote d'ouverture : Les territoires, forces du futur

L'Afrique est une force technologique en devenir : 615 millions d'utilisateurs mobiles, 1 000 milliards de dollars de transactions numériques annuelles et plus de 700 pôles d'innovation de Nairobi à Lagos témoignent d'un écosystème en pleine effervescence. Pourtant, les infrastructures qui structurent cette économie numérique (centres de données, plateformes cloud, chaînes d'approvisionnement en semi-conducteurs, algorithmes d'IA et réseaux de paiement) demeurent largement aux mains d'acteurs extérieurs au continent. La question n'est plus de savoir si l'Afrique peut innover. Elle est de savoir à qui

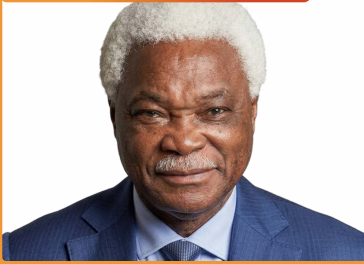
appartient cette innovation. Mais aussi, et surtout, comment créer les conditions optimales pour se la réapproprier.

Ce conclave stratégique réunit décideurs technologiques, publics et privés pour répondre à une exigence centrale : structurer des partenariats technologiques qui servent la souveraineté africaine, et non qui la contournent. Dans un contexte où la ZLECAf ouvre un marché unique de plus de 1,4 milliard de personnes, la gouvernance du numérique devient un enjeu de puissance autant qu'un enjeu d'émergence souveraine.

Thèmes clés

- Comment les États membres de la ZLECAf peuvent-ils harmoniser leurs cadres politiques numériques, de la localisation des données aux normes de cybersécurité, sans fragmenter le marché numérique unique, ni céder leur souveraineté réglementaire à des organismes supranationaux ?
- Quels mécanismes de gouvernance, clauses de transfert de technologie et exigences en matière de valeur ajoutée locale l'Afrique devrait-elle exiger dans le cadre de ses partenariats avec la Chine, l'UE, les États-Unis et les puissances technologiques émergentes ?
- Alors que l'intelligence artificielle remodèle les économies, que signifie la souveraineté en matière d'IA pour l'Afrique ?
- Alors que les données des utilisateurs africains alimentent les modèles d'IA et les plateformes numériques mondiaux, comment la ZLECAf peut-elle créer des cadres applicables pour garantir que les données africaines génèrent de la valeur pour les économies africaines, par le biais de la fiscalité, de coentreprises ou du traitement local obligatoire ?

Opening keynote



Mr. Jean-Pierre Elong Mbassi

Secretary General
United Cities and Local Governments
of Africa (UCLG Africa)
Secrétaire général
United Cities and Local Governments of Africa
(UCLG Africa)

Speaker



M. Armel Mezazem Fodoh

Technical Director
KA Technologies
Directeur Technique
KA Technologies

Speaker



M. Gustav Ahadji

Co-founder Afronex group
Co-fondateur groupe Afronex

Speaker



M. Anthony Ratier

Head of Organisational Development
and Fundraising
ESS Forum International
Responsable développement
organisationnel et mobilisation de fonds
ESS Forum International

Speaker



Ms. Linda Bongo

Founder
Lawyers Hub
Fondatrice
Lawyers Hub

Speaker



M. Thierno Barry

Founder and CEO of Tbworld coaching and
Consultancy
Vice President of the Nexus-club
Fondateur et Directeur général de Tbworld
Coaching and Consultancy
Vice-président de Nexus-club

Moderator



Ms. Valerie Tiacoh

Director of Strategy and Social
Innovation
Orange
Directrice de la stratégie et de
l'innovation sociétale
Orange





Strategic Conclave

The New African Financial Architecture : delivering on African structural transformation



Mandela Grand BallRoom (1st Floor)

Opening Keynote :

Solidarity, equality, sustainability: the imperatives South Africa's G20 sets for Europe and Africa's Partners

Opening Keynote :

A new African Financial Pact

A global financial order defined by prohibitive risk premiums, conditional lending, and systemic short-termism remains structurally misaligned with Africa's industrial ambitions. As the continent faces an annual infrastructure financing gap of \$100 billion, the "business as usual" reliance on external aid and volatile foreign debt is no longer a viable strategy.

Moving beyond the plea for reform, this session focuses on construction:

blueprinting a sovereign financial ecosystem that leverages domestic pension funds (\$1.3 trillion in assets), strengthens the capital base of African multilateral institutions, and operationalizes a pan-African credit rating agency. The discussion will rigorously examine how to unlock "patient capital" for high-value manufacturing and energy projects, ensuring that the continent's liquidity fuels its own growth rather than global markets.

Key topics

- The "**Africa Risk Premium**" costs the continent billions annually in inflated interest rates. Is the establishment of a sovereign African Credit Rating Agency a viable market solution to correct biased risk perceptions, or must African nations first force a revision of the methodology used by the "Big Three" global agencies?
- With over \$1.3 trillion in assets under management, African pension funds remain heavily exposed to offshore markets; what specific regulatory "safe harbors" and guarantee instruments must be built to repatriate this liquidity into domestic infrastructure without compromising retiree security?
- Is the 80-year-old Bretton Woods system capable of genuine reform, or should African Finance Ministers shift their primary political capital toward aggressively recapitalizing African multilateral institutions (AfDB, Afreximbank) to build an autonomous regional safety net that reflects the continent's true economic weight?
- Current Debt Sustainability Analyses (DSA) prioritize short-term repayment capacity over long-term development needs. How can Africa impose a "Growth-Focused DSA" model that treats infrastructure borrowing as an asset-building investment rather than a distress signal?



Conclave stratégique

La nouvelle architecture financière africaine : Concrétiser la transformation structurelle du continent

Keynote d'ouverture :

Solidarité, égalité, durabilité : les impératifs de la présidence sud-africaine du G20 pour l'Europe et les partenaires de l'Afrique

Keynote d'ouverture :

Un nouveau pacte financier africain

Un ordre financier mondial défini par des primes de risque prohibitives, des prêts conditionnels et un court-termisme systémique reste structurellement inadapté aux ambitions industrielles de l'Afrique. Alors que le continent fait face à un déficit annuel de financement des infrastructures de 100 milliards de dollars, la stratégie du « business as usual », fondée sur l'aide extérieure et une dette étrangère volatile, n'est plus viable.

Dépassant la simple demande de réforme, cette session se concentre sur la

construction : concevoir un écosystème financiersouverain capable demobiliserles fonds de pension nationaux (1300 milliards de dollars d'actifs), de renforcer les fonds propres des institutions multilatérales africaines et d'opérationnaliser une agence de notation panafricaine. La discussion examinera rigoureusement comment débloquer des « capitaux patients » pour les projets manufacturiers et énergétiques à haute valeur ajoutée, garantissant ainsi que les liquidités du continent alimentent sa propre croissance plutôt que les marchés mondiaux.

Thèmes clés

- La « **prime de risque africaine** » coûte des milliards chaque année au continent en taux d'intérêt gonflés. La création d'une Agence de notation africaine souveraine est-elle une solution de marché viable pour corriger les biais de perception, ou les nations africaines doivent-elles d'abord imposer une révision de la méthodologie des « Trois Grands » ?
- Avec plus de 1 300 milliards de dollars d'actifs sous gestion, les fonds de pension africainsrestenttrès exposésauxmarchés offshore;quels«portssûrs»réglementaires et instruments de garantie faut-il construire pour rapatrier cette liquidité vers les infrastructures nationales sans compromettre la sécurité des retraités ?
- Le système de Bretton Woods, vieux de 80 ans, est-il capable d'une véritable réforme, ou les ministres des Finances africains devraient-ils plutôt concentrer leur capital politique sur la recapitalisation agressive des institutions multilatérales africaines (BAD, Afreximbank) afin de bâtir un filet de sécurité régional autonome qui reflète le poids économique réel du continent ?
- Les analyses actuelles de viabilité de la dette (AVD) privilégient la capacité de remboursement à court terme sur les besoins de développement à long terme. Comment l'Afrique peut-elle imposer un modèle d'AVD « axé sur la croissance », qui traite l'emprunt pour les infrastructures comme un investissement créateur d'actifs plutôt que comme un signal de détresse ?

Opening keynote



Hon. Mulambo H. Haimbe

Minister of Foreign Affairs and International Cooperation
Republic of Zambia

Ministre des Affaires étrangères et de la Coopération internationale
République de Zambie

Opening keynote



Mr. Didier Acouetey

Advisor of the President of the African Development Bank on the NAFA

Conseiller du Président de la Banque africaine de développement sur la NAFA

 Remote Intervention

Speaker



Dr. Anthony Costa

Head of the Secretariat
B20 South Africa

Former advisor to the president of south africa

Chef du Secrétariat
B20 Afrique du Sud
Ancien conseiller du président de la République d'Afrique du Sud

Speaker



Dr. Slim Feriani

Partner & CEO
Alternative Path Partners (APP)
Former CEO of the Sovereign Wealth Fund of Djibouti
Former Minister of Industry, Energy, Mining, Renewable Energy & SMEs of Tunisia

Associé et Directeur Général
Alternative Path Partners (APP)
Ancien Directeur Général du Fonds Souverain de Djibouti
Ancien Ministre de l'Industrie, de l'Énergie, des Mines, des Énergies Renouvelables et des PME de Tunisie

Speaker



Mr. El-Hassana Kaba

Founder and CEO
Mansa Bank

Fondateur et CEO
Mansa Bank

Speaker

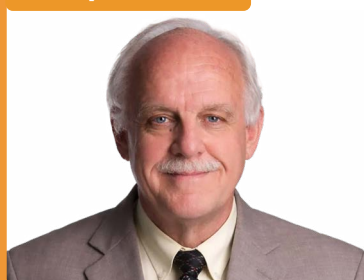


Mr. David Kuijper

Chief Executive Officer
European Development Finance Institutions

Directeur général
European Development Finance Institutions

Speaker



Mr. Ben Zwinkels

Chairman of AfricInvest and Senior Advisor
NextBold Capital

Chairman AfricInvest et Conseiller Principal
NextBold Capital



Moderator



Dr. Bilal Sanoussi

Executive Director
European Centre for Development Policy Management (ECDPM)

Directeur exécutif
Centre européen de gestion des politiques de développement (ECDPM)





Strategic Conclave

Investing in the blue economy: Ports, maritime infrastructure, and logistics for continental integration



Ibn Battuta Bilateral Room (26th Floor)

Opening Keynote :

African Ports: From Transit Hubs to Sovereign Economic Lungs

For decades, African maritime infrastructure was designed according to a colonial logic: extracting resources outward rather than connecting the continent inward. Today, as the African Continental Free Trade Area (AfCFTA) creates the world's largest single market, this paradigm must shift. With over 90% of Africa's imports and exports traveling by sea, the continent's ports are no longer just transit points; they are the

sovereign lungs of its economy and the critical nodes of its industrialization. This roundtable will address the geostrategic and financial architecture of Africa's blue economy. From financing deep-water ports to unlocking hinterland connectivity, this session gathers policymakers, investors, and infrastructure giants to blueprint a maritime sector that secures Africa's trading sovereignty.

Key topics

- In a multipolar world where global powers compete for maritime influence, how does Africa navigate the 'Geopolitics of Ports' to ensure its infrastructure serves African developmental goals rather than becoming pawns in broader security strategies?
- Port concessions are spanning 20 to 30 years. How can African governments structure Public-Private Partnerships (PPPs) that attract top-tier global capital while retaining strategic sovereignty over critical national assets and data?
- How can we coordinate investments in rail and road networks to prevent our modernizing ports from becoming 'islands of efficiency' choking on terrestrial bottlenecks?
- From the Gulf of Guinea to the Red Sea, maritime security remains volatile. How can we build a robust, pan-African security architecture that protects these vital economic arteries from piracy and illicit trafficking without relying entirely on external naval powers?



Conclave stratégique

Investir dans l'économie bleue : ports, infrastructures maritimes et logistique au service de l'intégration continentale



Ibn Battuta Bilateral Room (26th Floor)

Keynote d'ouverture :

Ports d'Afrique : des points de transit aux poumons de l'économie

Pendant des décennies, les infrastructures maritimes africaines ont été conçues selon une logique coloniale : extraire les ressources vers l'extérieur plutôt que de relier le continent à l'intérieur. Aujourd'hui, alors que la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf) crée le plus grand marché unique au monde, ce paradigme doit changer. Avec plus de 90 % des importations et des exportations africaines acheminées par voie maritime, les ports du continent ne sont plus seulement des points de transit ; ils sont les

poumons souverains de son économie et les nœuds critiques de son industrialisation. Cette table ronde abordera l'architecture géostratégique et financière de l'économie bleue africaine. Du financement des ports en eau profonde à l'amélioration de la connectivité de l'arrière-pays, cette session rassemble des décideurs politiques, des investisseurs et des géants des infrastructures afin d'élaborer un plan d'action pour un secteur maritime qui garantisse la souveraineté commerciale de l'Afrique.

Thèmes clés

- Dans un monde multipolaire où les puissances mondiales se disputent l'influence maritime, comment l'Afrique peut-elle naviguer dans la « géopolitique des ports » pour s'assurer que ses infrastructures servent les objectifs de développement africains plutôt que de devenir des pions dans des stratégies de sécurité plus larges ?
- Les concessions portuaires s'étendent sur 20 à 30 ans. Comment les gouvernements africains peuvent-ils structurer des partenariats public-privé (PPP) qui attirent les capitaux mondiaux de premier plan tout en conservant leur souveraineté stratégique sur les actifs et les données nationaux critiques ?
- Comment coordonner les investissements dans les réseaux ferroviaires et routiers afin d'éviter que nos ports modernisés ne deviennent des « îlots d'efficacité » étouffés par des goulets d'étranglement terrestres ?
- Du golfe de Guinée à la mer Rouge, la sécurité maritime reste instable. Comment construire une architecture de sécurité panafricaine robuste qui protège ces artères économiques vitales contre la piraterie et le trafic illicite sans dépendre entièrement des puissances navales extérieures ?

Opening keynote



H.E. Barry Faure

Minister of Foreign Affairs and Diaspora
Republic of Seychelles

Ministre des Affaires étrangères et de la
Diaspora
République des Seychelles

Remote Intervention



Speaker



M. Mouctar Bah

President
Brussels-Africa Hub

President
Brussels-Africa Hub

Speaker



Ms. Sophie Errante

Member of Parliament
National Assembly of France

Députée française
Assemblée nationale

Speaker



Ms. Virginie Touré de Baglion

Advisor responsible for monitoring externally
funded strategic projects
Office of the Prime Minister
Republic of Guinea

Conseillère en charge du suivi des projets stratégiques
à financement extérieur
Cabinet du Premier Ministre
République de Guinée

Speaker



M. Mario Lievens

Director of the Port of Antwerp-Bruges
International
Director of APEC

Directeur du Port d'Anvers-Bruges International
Directeur de l'APEC

Moderator



M. Eric Kouevi

Chief Executive Officer
Dzifa & Co
Managing Partner, Serenity Impact Fund
Former Country Director, Tony Blair Institute (TBI)

Directeur Général
Dzifa & Co
Associé Gérant, Serenity Impact Fund
Ancien Directeur Pays, Tony Blair Institute (TBI)



16:45

**SHORT BREAK
PAUSE**



Closing Panel Forces of the future : voices of courage



Mandela Grand BallRoom (1st Floor)

Opening Keynote : The courage of change

For decades, Africa has been framed through the language of deficits – what it lacks in infrastructure, capital, or stability. This session flips the telescope. The narrative here begins from a different premise: Africa's future will be defined not by its constraints, but by the courage of those shaping it.

With the world's youngest population, accelerating digital innovation, vast green potential, and growing cultural influence, Africa holds the structural ingredients to shape the 21st century. But demographics are not destiny. Transformation depends on governance, institutional strength, and inclusive leadership.

At the heart of this future are two decisive forces: young people and women. Across the continent, women are not only sustaining economies and communities – they are leading movements, building businesses, shaping policy, and redefining power.. A credible vision for Africa's future must also place women not at the margins of reform, but at its center – as drivers and architects of change.

This session asks what kind of political and civic courage is required to build the Africa of the future and whether today's leaders, institutions, and emerging generations are ready to exercise it.

Key topics

- With a continental median age of around 19 and leadership structures often decades older, how can decision-making power genuinely shift toward younger generations? What mechanisms – constitutional, institutional, financial – are needed to move beyond performative youth inclusion and enable real co-ownership of policy and reform?
- Africa's youth are more educated, digitally connected, and politically aware than any generation before them. How can this energy / courage be channeled into constructive participation rather than protest-driven frustration? What role do young technocrats, entrepreneurs, and civic leaders play in redefining state–citizen relations?
- In a world of shifting alliances and intensifying geopolitical competition, what kind of leadership is required to protect sovereignty while engaging globally? How can African states negotiate partnerships from a position of impulsion and confidence rather than consumption and dependency?
- What must structurally change within political parties, public administrations, financial systems, and social norms to ensure that girls and women shape economic policy, political leadership, and institutional reform at scale? How do we move beyond representation toward real agenda-setting power, equitable access to capital, and leadership pipelines that enable women not just to participate in decision-making, but to define priorities and drive transformation?



Panel de clôture

Les forces du futur : les voix du courage

 Mandela Grand BallRoom (1st Floor)

Opening Keynote : Le Courage du changement

Pendant des décennies, l'Afrique a été décrite à travers le prisme de ses déficits : ce qui lui fait défaut en matière d'infrastructures, de capitaux ou de stabilité. Cette session inverse la perspective. Le récit s'articule ici autour d'un postulat différent : l'avenir de l'Afrique ne sera pas défini par ses contraintes, mais par le courage de celles et ceux qui le façonnent.

Forte de la population la plus jeune au monde, d'une innovation numérique en pleine accélération, d'un immense potentiel vert et d'une influence culturelle grandissante, l'Afrique possède les atouts structurels pour façonner le XXI^e siècle. Mais la démographie n'est pas une destinée en soi. La transformation repose sur la gouvernance, la solidité institutionnelle et un leadership inclusif.

Au cœur de cet avenir se trouvent deux forces décisives : les jeunes et les femmes. À travers le continent, les femmes ne se contentent pas de soutenir les économies et les communautés : elles dirigent des mouvements, créent des entreprises, façonnent les politiques publiques et redéfinissent le pouvoir. Une vision crédible de l'avenir de l'Afrique se doit également de placer les femmes, non pas en marge des réformes, mais en leur centre, en tant que moteurs et architectes du changement.

Cette session s'interroge sur la nature du courage politique et civique requis pour bâtir l'Afrique de demain, et se demande si les dirigeants actuels, les institutions et les générations émergentes sont prêts à en faire preuve.

Thèmes clés

-  Transfert du pouvoir intergénérationnel : Avec un âge médian continental avoisinant les 19 ans et des structures dirigeantes souvent plus âgées de plusieurs décennies, comment le pouvoir décisionnel peut-il véritablement basculer vers les jeunes générations ? Quels mécanismes – constitutionnels, institutionnels, financiers – sont nécessaires pour dépasser l'inclusion performative de la jeunesse et permettre une véritable co-appropriation des politiques et des réformes ?
-  Canaliser l'énergie de la jeunesse : La jeunesse africaine est plus instruite, plus connectée numériquement et dotée d'une plus grande conscience politique qu'aucune autre génération avant elle. Comment cette énergie et ce courage peuvent-ils être canalisés vers une participation constructive plutôt que vers une frustration nourrie par la contestation ? Quel rôle les jeunes technocrates, entrepreneurs et leaders civiques jouent-ils dans la redéfinition des relations entre l'État et les citoyens ?
-  Souveraineté et engagement mondial : Dans un monde marqué par des alliances mouvantes et une intensification de la concurrence géopolitique, quel type de leadership est requis pour protéger la souveraineté tout en s'engageant à l'échelle mondiale ? Comment les États africains peuvent-ils négocier des partenariats depuis une position d'impulsion et de confiance, plutôt que de consommation et de dépendance ?

🌟 Le leadership féminin comme force structurelle : Que faut-il changer de manière structurelle – au sein des partis politiques, des administrations publiques, des systèmes financiers et des normes sociales – pour garantir que les filles et les femmes façonnent la politique économique, le leadership politique et les réformes institutionnelles à grande échelle ? Comment passer d'une simple représentation à un véritable pouvoir de définition des agendas (agenda-setting), à un accès équitable aux capitaux, et à des parcours de leadership qui permettent aux femmes non seulement de participer à la prise de décision, mais d'en définir les priorités et de piloter la transformation ?

Keynote speaker



**Ambassador (ret.)
Reuben E. Brigety, II**

Chairman of Busara Advisory
Former U.S. Ambassador to the Republic of South Africa

Président du Busara Advisory
Ancien Ambassadeur des États-Unis auprès de la République d'Afrique du Sud

📺 Remote Intervention

Speaker



Mr. Dieudonné Gakire

Founder and Executive Director
Dusego Empowerment Hub

Fondateur et Directeur exécutif
Dusego Empowerment Hub

Speaker



**Ms. Ny Aro
Andriamiarosoa**

Executive Director
Climates, Madagascar

Directrice exécutive
Climates, Madagascar

Speaker



**Ms. Agnes Gachui
Kariuki**

Advocate of the High Court of Kenya and
Director of Programmes at the Interparties
Youth Forum (IPYF) Kenya

Avocate près la Haute Cour du Kenya et
Directrice des programmes au sein de
l'Interparties Youth Forum (IPYF)
Kenya

Speaker



**Ms. Marie-Noelle
Nwokolo**

Researcher & Policy Advisor,
Ghana

Chercheuse et Conseillère en politiques
publiques, Ghana

Moderator



Ms. Eveline Rodrigues

Lawyer and policy advisor

Avocate et experte en politique
publique

🕒 18:10

LAUNCH OF APPLICATIONS FOR APO FUTURE LEADERS LANCEMENT DES CANDIDATURES DU APO FUTURE LEADERS

This session marks the official opening of the call for applications for the APO Future Leaders initiative, an exclusive fellowship empowering 20 of Africa's most promising government leaders under the age of 40. The presentation will unveil the rigorous selection criteria and the programmatic roadmap designed to immerse the inaugural cohort in the heart of global diplomacy—spanning Addis Ababa, Brussels, and Doha. This launch represents a unique opportunity for emerging decision-makers to access the intensive training, multilateral networks, and strategic foresight required to architect resilient, future-ready public institutions across the continent.

Cette session marque l'ouverture officielle de l'appel à candidatures pour l'initiative APO Future Leaders, un programme d'excellence dédié à 20 des leaders gouvernementaux africains de moins de 40 ans les plus prometteurs. La présentation dévoilera les critères de sélection ainsi que la feuille de route qui immergera cette première cohorte au cœur de la diplomatie mondiale, à travers Addis-Abeba, Bruxelles et Doha. Ce lancement détaille une opportunité inédite pour les décideurs émergents d'accéder à la formation de pointe et aux réseaux multilatéraux indispensables pour bâtir des institutions publiques résilientes et tournées vers l'avenir.



INTRODUCTION TO THE LANGO PLATFORM



PRÉSENTATION DE LA PLATEFORME LANGO

Lango is an institutional-grade platform bridging global liquidity with Africa's most bankable sovereign projects. Powered by the proprietary political intelligence of the Africa Political Outlook, it functions as an active de-risking engine that structures, certifies, and matches capital with vetted national priorities in infrastructure, energy, and digital transformation. By combining secure digital architecture with elite diplomatic convening power, Lango delivers the exact compliance, transparency, and strategic alignment institutional investors require to seamlessly deploy capital at scale and translate macroeconomic ambitions into measurable development impact.

Lango est une plateforme de classe institutionnelle qui fait le pont entre la liquidité mondiale et les projets souverains les plus bancables d'Afrique. S'appuyant sur l'intelligence politique exclusive de l'Africa Political Outlook, elle fonctionne comme un moteur de dé-risquage actif qui structure, certifie et met en adéquation les capitaux avec les priorités nationales validées dans les domaines des infrastructures, de l'énergie et de la transformation numérique. En combinant une architecture numérique sécurisée avec un pouvoir de mobilisation diplomatique de haut niveau, Lango offre la conformité, la transparence et l'alignement stratégique exigés par les investisseurs institutionnels pour déployer des capitaux à grande échelle et traduire les ambitions macroéconomiques en impacts de développement mesurables.

• 18:40

CLOSING REMARKS

REMARQUES FINALES

Speaker



Mr. Adébissi Djogan

Founder & Executive Director
Africa Political Outlook

Fondateur & Directeur Exécutif
Africa Political Outlook

Speaker



**Amb. Viwanou
Gnassounou**

Chair of the Africa Political Outlook Steering
Committee
Former Assistant Secretary-General of the African,
Caribbean and Pacific Group of States (OACPS)
Président du Comité de pilotage de l'Africa Political
Outlook
Ancien Secrétaire général adjoint de l'Organisation des
États d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP)



Partners

Join our network of committed partners to shape Africa's future through dialogue, research, and action.



Main Partners

Join our network of committed partners to shape Africa's future through dialogue, research, and action.

Rejoignez notre réseau de partenaires engagés pour façonner l'avenir de l'Afrique par le dialogue, la recherche et l'action.



African Union

Founded in 2002 in Durban, South Africa to succeed the Organization of African Unity, the African Union brings together 55 member states. Based in Addis Ababa (Ethiopia), it promotes peace, stability and security through its field missions.

Its priorities include Agenda 2063, economic integration through the Continental Free Trade Area (AfCFTA) and inclusive governance. Furthermore, it coordinates responses to health and climate crises, while mobilizing leaders and partners for tangible results.

Fondée en 2002 à Durban (Afrique du Sud) pour succéder à l'Organisation de l'Unité Africaine (OUA), l'Union africaine rassemble 55 États membres. Basée à Addis-Abeba (Éthiopie), elle promeut la paix, la stabilité et la sécurité à travers ses missions sur le terrain.

Ses priorités incluent l'Agenda 2063, l'intégration économique via la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAf) et la gouvernance inclusive. En outre, elle coordonne les réponses aux crises sanitaires et climatiques, tout en mobilisant les dirigeants et les partenaires en vue d'obtenir des résultats tangibles.



Konrad Adenauer Foundation

The Konrad Adenauer Foundation (KAS), founded in Germany in 1955 and linked to the Christian Democratic Union (CDU), trains political leaders in the values of democracy, the rule of law, and the social market economy.

With a presence in more than 100 countries through 78 offices, it organizes 2,500 events annually, connecting decision-makers, civil society, and businesses around governance and development.

In Africa, it supports interfaith dialogue and local reforms, with 25 years of engagement in Senegal, in direct alignment with the pan-African priorities of APO 2026.

La Fondation Konrad Adenauer (KAS), créée en Allemagne en 1955 et rattachée à l'Union chrétienne-démocrate (CDU), forme des dirigeants politiques aux valeurs de la démocratie, de l'État de droit et de l'économie sociale de marché.

Présente dans plus de 100 pays à travers 78 bureaux, elle organise 2 500 événements par an, réunissant décideurs, société civile et entreprises autour des enjeux de gouvernance et de développement.

En Afrique, elle soutient le dialogue interreligieux et les réformes locales, s'appuyant sur 25 années d'engagement au Sénégal, en parfaite adéquation avec les priorités panafricaines de l'APO 2026.



Kofi Annan
Foundation

Kofi Annan Foundation

Founded in Geneva in 2007 by former UN Secretary-General Kofi Annan, the Kofi Annan Foundation is an independent, non-partisan organization committed to a more peaceful, just, and resilient world.

It promotes ethical leadership and responsible governance through initiatives dedicated to conflict prevention, electoral integrity, democratic accountability, and the fight against corruption.

Active particularly in fragile contexts and periods of transition, the Foundation mobilizes a high-level international network to foster dialogue, strengthen multilateral cooperation, and translate global commitments into concrete results for citizens.

Fondée à Genève en 2007 par l'ancien Secrétaire général des Nations Unies Kofi Annan, la Fondation Kofi Annan est une organisation indépendante et non partisane, engagée en faveur d'un monde plus pacifique, plus juste et plus résilient. Elle promeut un leadership éthique et une gouvernance responsable à travers des initiatives dédiées à la prévention des conflits, à l'intégrité électorale, à la redevabilité démocratique et à la lutte contre la corruption.

Particulièrement active dans les contextes fragiles et les périodes de transition, la Fondation mobilise un réseau international de haut niveau pour favoriser le dialogue, renforcer la coopération multilatérale et traduire les engagements mondiaux en résultats concrets pour les citoyens.



Strategic Partners

Leading stakeholders who bring sector-specific expertise and a strong pan-African footprint to design high-impact solutions in service of the continent.

Des acteurs de premier plan qui apportent leur expertise sectorielle et leur ancrage panafricain pour structurer des solutions à fort impact au service du continent.

ASAFO & Co.
Africa's International Law Firm

Asafo & Co

ASAFO & CO is a leading international law firm exclusively dedicated to transactions and litigation related to the African continent. It brings together more than 150 legal professionals across offices located in key hubs such as Abidjan, Casablanca, Johannesburg, London, Mombasa, Nairobi, Paris, and Washington DC, providing a truly pan-African presence. The firm stands out for its ability to combine deep understanding of local contexts with top-tier international expertise to deliver robust and innovative legal solutions. ASAFO & CO handles complex, high-impact operations in financing, transactions, and dispute resolution across strategic sectors including energy, infrastructure, natural resources, telecommunications, as well as banking and financial services.

Cabinet d'avocats international de premier plan, ASAFO & CO est exclusivement dédié aux transactions et aux contentieux liés au continent africain.

Fort d'un ancrage véritablement panafricain, il rassemble plus de 150 professionnels du droit répartis dans des hubs stratégiques tels qu'Abidjan, Casablanca, Johannesburg, Londres, Mombasa, Nairobi, Paris et Washington D.C. Le cabinet se distingue par sa capacité à allier une connaissance pointue des contextes locaux à une expertise internationale de très haut niveau, offrant ainsi des solutions juridiques robustes et innovantes.

ASAFO & CO pilote des opérations complexes et à fort impact en matière de financements, de transactions et de règlement des différends, au sein de secteurs stratégiques tels que l'énergie, les infrastructures, les ressources naturelles, les télécommunications, ainsi que les services bancaires et financiers.

Partners

Companies and organizations that actively support the Africa Political Outlook and contribute to the successful delivery of its initiatives.

Les entreprises et organisations qui soutiennent activement l'Africa Political Outlook et contribuent à la réussite de ses initiatives.



Orange

Orange is a global leader in telecommunications and digital services, offering connectivity, cybersecurity, and digital financial solutions. Present in more than 15 countries across Africa and the Middle East, the group plays a key role in reducing the digital divide through major infrastructure investments and the deployment of Orange Money, a driver of financial inclusion. Through the Orange Digital Centers, Orange supports innovation, youth employability, and digital empowerment across the continent, actively contributing to sustainable and inclusive growth.

Orange est un leader mondial des télécommunications et des services numériques, proposant des solutions de connectivité, de cybersécurité et de finance digitale.

Présent dans plus de 15 pays en Afrique et au Moyen-Orient, le groupe joue un rôle de premier plan dans la réduction de la fracture numérique grâce à des investissements massifs dans les infrastructures et au déploiement d'Orange Money, véritable levier d'inclusion financière. À travers ses Orange Digital Centers, Orange soutient l'innovation, l'employabilité des jeunes et l'autonomisation numérique à l'échelle du continent, contribuant ainsi activement à une croissance durable et inclusive.

Country Spotlight Partners

Partner countries featured in the Country Spotlight, contributing to richer discussions by sharing their experiences, perspectives, and national dynamics.

Les pays partenaires mis à l'honneur dans le cadre du Country Spotlight, qui contribuent à enrichir les échanges en partageant leurs expériences, leurs perspectives et leurs dynamiques nationales.



Democratic Republic of the Congo

The Democratic Republic of Congo (DRC), with its 2.34 million km², is the second largest country in Africa and the economic powerhouse of the Congo Basin.

A world leader in cobalt and the second largest producer of copper, it also holds the Grand Inga hydroelectric potential. Under the presidency of H.E. Félix Tshisekedi, the DRC aims to transform its mineral wealth into an industrial hub for batteries and green energy for Africa.

La République Démocratique du Congo (RDC), avec ses 2,34 millions de km², est le deuxième plus grand pays d'Afrique et le géant économique du bassin congolais.

Leader mondial du cobalt et deuxième producteur de cuivre, elle détient le potentiel hydroélectrique de Grand Inga. Sous la présidence de S.E.M. Félix Tshisekedi, la RDC ambitionne de transformer sa richesse minière en hub industriel batteries et énergie verte pour l'Afrique.



République de Guinée

The Republic of Guinea, with its 15.4 million inhabitants, holds 25% of the world's bauxite reserves and the vast Simandou iron ore deposit. Under the transition led by the CNSP since 2021, its economy is projected to grow by 6.1% in 2024, driven by mining and agriculture, with inflation kept under control at 8.1%. Today, Guinea aims for ambitious mining industrialization and economic diversification to achieve accelerated inclusive development.

La République de Guinée, avec ses 15,4 millions d'habitants, détient 25% des réserves mondiales de bauxite et le gigantesque gisement de fer de Simandou.

Sous la transition dirigée par le CNSP depuis 2021, son économie croît de 6,1% en 2024, portée par les mines et l'agriculture, avec une inflation maîtrisée à 8,1%. Aujourd'hui, la Guinée ambitionne une industrialisation minière ambitieuse et une diversification économique pour un développement inclusif accéléré.



Industry partners

Stakeholders from the trade, consulting, and industrial sectors who support Africa's economic transformation through their operational expertise and on-the-ground commitment.

Les acteurs du commerce, du conseil et de l'industrie qui accompagnent la transformation économique de l'Afrique par leur savoir-faire opérationnel et leur engagement terrain.



**PUBLIC
AFFAIRS
AFRICA**

BUILD THE DIFFERENCE

Public Affairs Africa

Public Affairs Africa (PAA) is a leading consulting firm specializing in public affairs and international development.

Serving governments, large corporations, philanthropic organizations, and start-ups, PAA deploys unique expertise in strategic communications, public policy, and stakeholder engagement across the continent.

A true network of influence, PAA supports public and private decision-makers in navigating complex political and regulatory landscapes, actively contributing to building Africa's future.

Public Affairs Africa (PAA) est un cabinet de conseil de premier plan spécialisé dans les affaires publiques et le développement international. Au service des gouvernements, des grandes entreprises, des organisations philanthropiques et des start-ups, PAA déploie une expertise unique en communication stratégique, en politiques publiques et en engagement des parties prenantes à l'échelle du continent.

Véritable réseau d'influence, PAA accompagne les décideurs publics et privés pour naviguer au sein d'environnements politiques et réglementaires complexes, contribuant ainsi activement à bâtir l'avenir de l'Afrique.



CCB - Conseil Congolais de la Batterie

The Congolese Battery Council (CCB), established in December 2022 by decree of Prime Minister Sama Lukonde, manages the entire value chain for batteries and electric vehicles in the DRC.

A strategic public institution, it identifies international partnerships, investments, and technologies to locally process critical minerals (cobalt, lithium) used in battery manufacturing. The CCB positions the DRC as a global industrial hub for the energy transition, extending beyond mere mining.

Le Conseil Congolais de la Batterie (CCB), créé en décembre 2022 par décret du Premier ministre Sama Lukonde, gère la chaîne de valeur complète des batteries et véhicules électriques en RDC.

Établissement public stratégique, il identifie des partenariats internationaux, des investissements et des technologies pour transformer localement les minéraux critiques (cobalt, lithium) entrant dans la fabrication des batteries. Le CCB positionne la RDC comme hub industriel mondial de la transition énergétique, au-delà de la simple extraction minière.



VR Advisors

VR Advisors specializes in business strategy and management consulting. Based in France, the firm supports its clients in areas such as process optimization, project management, and strategic decision-making. With an approach tailored to the specific needs of each client, VR Advisors positions itself as a trusted partner for companies looking to enhance their performance and tackle operational challenges in an ever-evolving economic environment.

VR Advisors est spécialisé dans le conseil en stratégie et en gestion d'entreprise. Basée en France, elle accompagne ses clients dans des domaines tels que l'optimisation des processus, la gestion de projets et la prise de décision stratégique. Avec une approche centrée sur les besoins spécifiques de chaque client, VR Advisors se positionne comme un partenaire de confiance pour les entreprises cherchant à améliorer leur performance et à relever les défis opérationnels dans un environnement économique en constante évolution.



International Trade Centre

Established in 1964, the International Trade Center (ITC) is a joint UN-WTO agency that strengthens the competitiveness of businesses in developing countries through international trade and economic integration. With expertise in value chains, technical standards and market access, ITC excels in training SMEs, export support and sustainable trade analyzes in the face of the challenges of globalization. Its partners include governments, regional organizations, chambers of commerce and multinationals that support African, Asian and Latin American exporters in their conquest of global markets.

Créé en 1964, l'International Trade Centre (ITC) est une agence conjointe ONU-OMC qui renforce la compétitivité des entreprises des pays en développement via le commerce international et l'intégration économique. Avec une expertise en chaînes de valeur, normes techniques et accès aux marchés, l'ITC excelle dans la formation des PME, l'accompagnement à l'export et les analyses de commerce durable face aux défis de la mondialisation.

Ses partenaires incluent gouvernements, organisations régionales, chambres de commerce et multinationales qui soutiennent les exportateurs africains, asiatiques et latino-américains dans leur conquête des marchés mondiaux.



**Peritum
Advisory**

Peritum Advisory

Peritum Advisory is a strategy and management consulting firm. It works with companies and organizations to help them optimize their processes, manage projects and make strategic decisions. With a personalized approach tailored to the specific challenges of each customer, Peritum Advisory aims to strengthen their performance and help them navigate successfully in a constantly changing economic environment.

Peritum Advisory est une société de conseil en stratégie et en gestion. Elle intervient auprès des entreprises et des organisations pour les accompagner dans l'optimisation de leurs processus, la gestion de projets et la prise de décisions stratégiques. Grâce à une approche personnalisée et adaptée aux enjeux spécifiques de chaque client, Peritum Advisory vise à renforcer leur performance et à les aider à naviguer avec succès dans un environnement économique en perpétuelle mutation.



Network partners

Our network partners foster essential connections between African and European stakeholders, creating platforms for dialogue, engagement, and cooperation that sustainably strengthen the partnership between the two continents.

Nos partenaires réseaux tissent les liens essentiels entre acteurs africains et européens, créant des espaces de dialogue, de rencontre et de coopération qui renforcent durablement le partenariat entre les deux continents.



FONDATION YOUSSEU N'DOUR
POUR LES INDUSTRIES
CULTURELLES ET CRÉATIVES

Fondation Youssou N'DOUR

Founded by world-renowned artist and entrepreneur Youssou N'Dour to pass on his legacy to African youth, the Youssou N'dour Foundation for Cultural and Creative Industries (FYNICC) is dedicated to empowering young talents. Its mission is to catalyze the potential of CCIs across Africa and globally. By fostering sustainable, cross-border collaborations, the Foundation leverages creativity as a powerful engine for building more open, equitable, and inclusive societies.

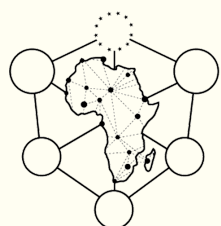
Fondée par l'artiste et entrepreneur de renommée mondiale Youssou N'Dour pour transmettre son héritage à la jeunesse africaine, la Fondation Youssou N'dour pour les Industries Culturelles et Créatives (FYNICC) se consacre au développement des jeunes talents. Sa mission est de catalyser le potentiel des ICC en Afrique et à l'international. En favorisant les collaborations durables et transfrontalières, la Fondation fait de la créativité un véritable levier pour l'émergence de sociétés plus ouvertes, équitables et inclusives.



Africalia

Since 2001, Africalia has championed culture and creativity as essential catalysts for sustainable human development in Africa. The organization supports contemporary cultural actors across audiovisual, performing, literary, and visual arts to build their capacities and structure their networks. Firmly believing that culture is a strategic resource, Africalia leverages it as a powerful engine for socio-economic innovation and the creation of decent jobs, while mobilizing the Belgian cultural sector to foster genuine intercultural exchange.

Depuis 2001, Africalia fait de la culture et de la créativité des leviers essentiels du développement humain durable en Afrique. L'organisation accompagne les acteurs culturels contemporains (audiovisuel, arts de la scène, littérature, arts plastiques) pour renforcer leurs capacités et structurer leurs réseaux. Convaincue que la culture est une ressource stratégique, Africalia en fait un véritable moteur d'innovation socio-économique et de création d'emplois dignes, tout en mobilisant le secteur culturel belge pour favoriser les échanges interculturels.



BRUSSELS
AFRICA
HUB

Brussels Africa Hub

The Brussels Africa Hub is a dynamic platform launched in Brussels to connect European decision-makers and African leaders around strategic and sustainable investments in the continent's priority sectors. It brings together public, private, and civil society actors in a multi-stakeholder interface, facilitating public-private partnerships in renewable energy, the digital transformation, and the critical infrastructure that underpins pan-African development.

A catalyst for bilateral trade, it translates political dialogue into high-impact, fundable projects, transforming African opportunities into concrete and sustainable economic realities.

Le Brussels Africa Hub est une plateforme dynamique lancée à Bruxelles pour connecter les décideurs européens et dirigeants africains autour d'investissements stratégiques et durables dans les secteurs prioritaires du continent.

Elle réunit acteurs publics, privés et société civile en une interface multipartite, facilitant les partenariats public-privé dans l'énergie renouvelable, le transformateur numérique et les infrastructures critiques qui structurent le développement panafricain.

Catalyseur du commerce bilatéral, elle convertit les dialogues politiques en projets finançables à fort impact, transformant les opportunités africaines en réalités économiques concrètes et pérennes.



Initiative for Africa

Initiative For Africa (IFA) has been working for a decade to strengthen change agents leaders, development institutions, researchers, businesses, decision-makers, and citizens to foster the emergence of a robust African private sector that creates value and drives sustainable growth. A dynamic platform dedicated to sustainable development and economic growth across the continent, IFA is active in key areas such as entrepreneurship, youth empowerment, and innovation, bringing together governments, civil society, and businesses in strategic and collaborative partnerships.

L'Initiative For Africa (IFA) œuvre depuis une décennie pour renforcer les acteurs du changement dirigeants, institutions de développement, chercheurs, entreprises, décideurs et citoyens afin de favoriser l'émergence d'un secteur privé africain robuste, créateur de valeur et moteur de croissance durable. Plateforme dynamique dédiée au développement durable et à l'essor économique à l'échelle du continent, l'IFA intervient dans des domaines clés tels que l'entrepreneuriat, l'autonomisation des jeunes et l'innovation, réunissant gouvernements, société civile et entreprises au sein de partenariats stratégiques et collaboratifs.



One World

Founded by award-winning multidisciplinary artist and producer Carolina Vallejo, One World Records is a premier music production and creative platform and Grammy Awarded label. Representing a rich diversity of original global musicians across a wide array of genres (including Afrobeat, Afro Cuban Jazz, Kuduru, Manding, and Hip Hop), the agency has produced over 2,000 concerts across five continents. Renowned for its technical excellence, One World guarantees outstanding live performances and high-quality sound, consistently delivering memorable and immersive cultural experiences worldwide. Vallejo works as curator for a.o.UN events, Festivals, Institute of Human Rights, Embassies and conferences

Fondé par l'artiste pluridisciplinaire et productrice primée Carolina Vallejo, One World Records est une plateforme de création, de production musicale de premier plan et un label récompensé aux Grammy Awards. Représentant une riche diversité de musiciens internationaux originaux à travers un large éventail de genres (notamment l'Afrobeat, l'Afro-Cuban Jazz, le Kuduro, le Mandingue et le Hip Hop), l'agence a produit plus de 2 000 concerts sur les cinq continents. Reconnu pour son excellence technique, One World garantit des performances scéniques exceptionnelles et une qualité sonore de haut niveau, offrant ainsi des expériences culturelles mémorables et immersives à travers le monde. Carolina Vallejo officie également en tant que commissaire et programmatrice (curatrice) pour des événements de l'ONU, des festivals, des instituts des droits de l'homme, des ambassades et des conférences internationales.



Fondation FINS WINS

Fondée par Martine-Cécile Ngo Nyemb-Wisman, la Fondation FINS WINS est une ASBL qui positionne la femme comme citoyenne du monde et actrice des mutations socio-économiques, politiques et culturelles face à la mondialisation. Elle adopte une stratégie de recherche-action combinant théorie et pratique pour briser le plafond de verre et identifier les leviers qui font des femmes des actrices incontournables du développement harmonieux. L'équipe pluridisciplinaire, composée de femmes et d'hommes de cultures variées, encadre les réflexions et pilote des actions concrètes au Nord comme au Sud pour une intégration effective des femmes dans la dynamique globale.

Founded by Martine-Cécile Ngo Nyemb-Wisman, the FINS WINS Foundation is a non-profit organization which positions women as citizens of the world and actors of socio-economic, political and cultural changes in the face of globalization.

It adopts an action research strategy combining theory and practice to break the glass ceiling and identify the levers that make women essential actors of harmonious development.

The multidisciplinary team, made up of women and men from varied cultures, supervises discussions and pilots concrete actions in the North and the South for the effective integration of women into the global dynamic.





Reverdin Consulting

Founded in 2024, Reverdin Consulting is a Rome-based international consultancy that helps governments, businesses and philanthropic foundations navigate political and financial dynamics from local to global. With expertise in diplomacy, public affairs and global issues, Reverdin Consulting excels in crisis management, political analysis, communication strategies and stakeholder mapping in the face of contemporary geopolitical challenges. Their partners include European, American and African institutional players, as well as multinationals in the health, technology, agri-food, energy and defense sectors.

Fondé en 2024, Reverdin Consulting est un cabinet de conseil international basé à Rome qui aide les gouvernements, les entreprises et les fondations philanthropiques à naviguer les dynamiques politiques et financières du local au global. Avec une expertise en diplomatie, affaires publiques et enjeux globaux, Reverdin Consulting excelle dans la gestion de crise, l'analyse politique, les stratégies de communication et la cartographie des parties prenantes face aux défis géopolitiques contemporains. Leurs partenaires incluent des acteurs institutionnels européens, américains et africains, ainsi que des multinationales dans les secteurs de la santé, technologie, agroalimentaire, énergie et défense.



AfricaMuseum

The AfricaMuseum (Royal Museum for Central Africa), a Belgian federal scientific institution in Tervuren (Brussels suburb), was founded in 1897 at the impetus of King Leopold II and houses a building designed between 1905 and 1908 by architect Charles Girault. Long an instrument promoting Belgian colonization of the Congo, it reopened in December 2018 after five years of renovations, with a firmly decolonial approach. Its 11,000 m² permanent exhibition covers five themes biodiversity, colonial history, art, music, and rituals and its collections include over 10 million animal specimens, 180,000 ethnographic objects, 8,000 musical instruments, and 2 kilometers of historical archives.

L'AfricaMuseum (Musée royal de l'Afrique centrale), établissement scientifique fédéral belge à Tervuren (banlieue de Bruxelles), a été fondé en 1897 sous l'impulsion du roi Léopold II et abrite un bâtiment conçu entre 1905 et 1908 par l'architecte Charles Girault. Longtemps instrument de promotion de la colonisation belge du Congo, il a rouvert en décembre 2018 après cinq ans de rénovation, avec une approche résolument décoloniale. Son exposition permanente de 11 000 m² couvre cinq thèmes biodiversité, histoire coloniale, art, musique et rituels et ses collections comptent plus de 10 millions de spécimens animaux, 180 000 objets ethnographiques, 8 000 instruments de musique et 2 kilomètres d'archives historiques.



The logo for ECDPM, featuring the lowercase letters "ecdpm" in a blue, sans-serif font.

ECDPM

The ECDPM (European Centre for Development Policy Management), founded in 1986, is a leading independent think and do tank working to bring European and African policies together towards inclusive and sustainable development.

With over 30 years of experience in Africa-Europe relations, ECDPM works in key areas: climate, energy and food, economy and trade, geopolitics, governance, development, migration, peace, and security. It brings together ministries, international organizations, think tanks, universities, and socio-economic actors from Africa, Europe, and elsewhere.

Fondé en 1986, l'ECDPM est un think and do tank indépendant de premier plan, dédié au rapprochement des politiques euro-africaines pour un développement inclusif et durable. Fort de 30 ans d'expertise, il intervient sur des enjeux stratégiques (climat, économie, géopolitique, gouvernance, migration, sécurité) et fédère décideurs politiques, organisations internationales, monde académique et acteurs socio-économiques d'Afrique, d'Europe et du monde entier.



Itumo Institute

The Itumò Institute is a pan-African think tank and training center dedicated to the critical analysis and understanding of African realities, launched in 2025 in Porto-Novo.

Inspired by the Yoruba word "itumò" (deep understanding), it produces innovative and grounded knowledge on security, education, and governance. A platform connecting European investors and African partners, it translates strategic analyses into concrete and impactful development projects.

L'Institut Itumò est un think tank panafricain et centre de formation dédié à l'analyse critique et à la compréhension des réalités africaines, lancé en 2025 à Porto-Novo.

Inspiré du mot yoruba « itumò » (compréhension profonde), il produit des connaissances innovantes et ancrées dans la réalité sur la sécurité, l'éducation et la gouvernance. Plateforme de connexion entre investisseurs européens et partenaires africains, il traduit des analyses stratégiques en projets de développement concrets et impactants.

The logo for Afronex, featuring the word "afronex" in a bold, black, sans-serif font. The letter "o" is replaced by a stylized orange and black circular graphic.

Afronex

Afronex is the leading platform for the African community, connecting African talent with global opportunities through a powerful professional network.

It offers job opportunities, events, and business matching, showcasing the continent's cultures, economies, and innovations to international investors and partners. A catalyst for economic impact, Afronex transforms African potential into tangible achievements, accelerating entrepreneurship and pan-African visibility.

Afronex est la plateforme de référence pour la communauté afrodescendante, connectant les talents africains aux opportunités mondiales via un réseau professionnel puissant.

Elle propose des emplois, des événements et des business matching, valorisant les cultures, les économies et les innovations du continent auprès des investisseurs et partenaires internationaux. Catalyseur d'impact économique, Afronex transforme les potentiels africains en réalisations concrètes, accélérant l'entrepreneuriat et la visibilité panafricaine.





Youth Democracy Cohort (YDC)

The Youth Democracy Cohort (YDC) seeks to enhance the involvement of youth in democratic processes at national, regional, and global levels.

The platform is composed of 9 co-leading organisations and over 550 member organisations worldwide, including governments, international organisations, civil society, academia and the private sector.

La Youth Democracy Cohort (YDC) vise à renforcer la participation des jeunes aux processus démocratiques aux niveaux national, régional et mondial.

La plateforme est composée de 9 organisations co-dirigeantes et de plus de 550 organisations membres à travers le monde, notamment des gouvernements, des organisations internationales, la société civile, le monde universitaire et le secteur privé.



Toble Aprim Law Firm

Toble Aprim is a pan-African business law firm specializing in OHADA law, covering 17 West and Central African states.

Led by Boris Toble, an expert in mergers and acquisitions and cross-border investments, the firm assists European companies in their expansion into sub-Saharan Africa. Its network of lawyers, notaries, and tax specialists in France, Luxembourg, and OHADA countries ensures the security of complex contracts, joint ventures, and strategic projects with significant continental implications.

Toble Aprim est un cabinet d'avocats d'affaires panafricain spécialisé dans le droit OHADA, couvrant 17 États d'Afrique de l'Ouest et Centrale. Dirigé par Me Boris Toble, expert des fusions-acquisitions et investissements transfrontaliers, il accompagne les entreprises européennes dans leur expansion en Afrique subsaharienne. Le réseau d'avocats, notaires et fiscalistes en France, Luxembourg et pays OHADA sécurise les contrats complexes, joint-ventures et projets stratégiques à fort enjeu continental.



European Partnership for Democracy (EPD)

The European Partnership for Democracy (EPD) is a network founded in 2008 with the mission of supporting democracy worldwide.

Born out of the merger of several organizations, the EPD strengthens European support for democracy by building a community that defends and promotes democratic values around the world.

The EPD operates in Europe and beyond, recognizing that democracy is a universal aspiration with global challenges and opportunities.

Le European Partnership for Democracy (EPD) est un réseau fondé en 2008 dont la mission est de soutenir la démocratie à l'échelle mondiale. Né de la réunion de plusieurs organisations, l'EPD renforce le soutien européen à la démocratie en constituant une communauté qui défend et promeut les valeurs démocratiques à travers le monde.

L'EPD intervient en Europe et au-delà, reconnaissant que la démocratie est une aspiration universelle aux défis et opportunités de portée mondiale.





Influence Watch

Influence Watch is an online database launched in 2016 by the Capital Research Center, an American conservative think tank, to map the funding and networks of organizations influencing public policy. It profiles foundations, NGOs, unions, and movements, focusing on their donors, motivations, and ideological interconnections. A key resource for journalists and policymakers, it sheds light on the power and financial dynamics behind global debates on climate, labor, and social justice.

Influence Watch est une base de données en ligne lancée en 2016 par le Capital Research Center, groupe de réflexion conservateur américain, pour cartographier le financement et les réseaux des organisations influençant les politiques publiques.

Elle profile des fondations, ONG, syndicats et mouvements avec un focus sur leurs donateurs, motivations et interconnexions idéologiques. Référence pour journalistes et décideurs, elle éclaire les dynamiques de pouvoir et argent derrière les débats mondiaux sur le climat, le travail et la justice sociale.

DIEUVEIL
MALONGA

Chef Dieuveil Malonga

Chef Dieuveil Malonga runs the gourmet restaurant Meza Malonga in Kigali, where Afrofusion combines Congolese traditions and Rwandan innovation to delight palates around the world. A pioneer of Chefs in Africa, he has been revealing African culinary talents since 2016 and building a gastronomic village in Musanze that transmits local knowledge and products.

Having worked in Michelin-starred German kitchens, he transforms African terroirs into an international culinary experience recognized by the World's 50 Best.

Le Chef Dieuveil Malonga anime le restaurant gastronomique Meza Malonga à Kigali, où l'afrofusion mêle traditions congolaises et innovation rwandaise pour ravir les palais du monde entier. Pionnier de Chefs in Africa, il révèle les talents culinaires africains depuis 2016 et construit à Musanze un village gastronomique qui transmet savoirs et produits locaux.

Passé par les cuisines étoilées allemandes, il transforme les terroirs africains en expérience culinaire internationale reconnue par les World's 50 Best.

2026



LES FORCES
DU FUTUR

26 & 27 MARS 2026 • BRUXELLES





AFRICA
POLITICAL
OUTLOOK



Join us Now

AFRICA POLITICAL OUTLOOK
4^{t h} EDITION

www.africapoliticaloutlook.org

